

## **Sezione 3.3**

### **Piano triennale dei fabbisogni di personale 2025-2027**

#### *Introduzione*

Attraverso la programmazione del fabbisogno di personale le Pubbliche Amministrazioni perseguono tre finalità, ascrivibili ai corollari del principio di buon andamento di cui alla L. 7 agosto 1990, n. 241:

- accrescimento dell'efficienza delle Amministrazioni nazionali in relazione a quella dei corrispondenti uffici e servizi degli altri paesi dell' U. E.;
- razionalizzazione del costo del lavoro pubblico, anche attraverso il coordinamento della spesa per il personale e il miglior utilizzo possibile delle risorse umane attraverso la formazione e lo sviluppo professionale dei lavoratori;
- garanzia delle pari opportunità e dell'assenza di qualsiasi forma di discriminazione nei pubblici uffici.

La programmazione del fabbisogno di personale assume pertanto un ruolo strategico nel bilanciamento tra la tendenza al raggiungimento degli obiettivi mediante la miglior utilizzazione delle risorse umane e la garanzia di contenimento della spesa pubblica.

Uno dei punti cardine della riforma Madia è stata l'introduzione del concetto di "programmazione flessibile": una programmazione del fabbisogno di personale che, investendo l'organizzazione dei servizi in modo dinamico, consenta all'Amministrazione di decidere sul proprio organico, definendo la dotazione in relazione al variare dei fabbisogni.

A tal fine la capacità assunzionale viene distribuita in base a priorità strategiche da valutare in relazione a una pluralità di variabili e in particolare:

- capacità assunzionale calcolata sulla base di vigenti vincoli di spesa;
- stima del trend delle cessazioni, con particolare riguardo ai pensionamenti;
- stima dell'evoluzione del fabbisogno in relazione a fattori interni o esterni quali, a mero titolo esemplificativo, la digitalizzazione dei processi, le internalizzazioni/esternalizzazioni, il potenziamento o la dismissione di servizi, attività o funzioni.

#### ***Rappresentazione della consistenza di personale al 31.12.2024***

Nel prospetto sotto riportato viene rappresentata la consistenza in termini quantitativi del personale in servizio alla data del 31 dicembre 2024, accompagnata dalla descrizione dei relativi profili professionali; tale consistenza costituisce il punto di partenza per la pianificazione del nuovo fabbisogno e l'efficiente allocazione delle risorse umane già in organico e di quelle oggetto di nuova assunzione.

#### *DOTAZIONE AL 31 DICEMBRE 2023*

<i>AREA DI INQUADRAMENTO</i>	<i>PROFILO PROFESSIONALE</i>	<i>N. DIPENDENTI</i>
<i>Area dei funzionari e delle elevate qualificazioni</i>	<i>Responsabile settore tecnico</i>	<i>1</i>
	<i>Responsabile settore amministrativo</i>	<i>1</i>
	<i>Responsabile settore finanziario</i>	<i>1</i>
<i>Area degli istruttori</i>	<i>Istruttore amministrativo / contabile</i>	<i>2</i>
<i>Area degli operatori esperti</i>	<i>Operaio qualificato</i>	<i>2</i>

**TOTALE**

**7**

Come si evince dalla tabella, l'Ente si compone di:

- n. 3 dipendenti inquadrati nell'area Funzionari ed Elevate Qualificazioni, tutti e 3 sono responsabili e titolari di incarichi di posizione organizzativa;
- n.2 dipendenti inquadrati nell'area Istruttori;
- n. 2 dipendenti inquadrati nell'area Operatori Esperti.

Fino al 31-12-2024 era attiva la convenzione con il Comune di San Romano per l'utilizzo in convenzione di un Funzionario ad elevata qualificazione, inserito nell'area amministrativa- settore demografici, a supporto dell'ufficio per la temporanea assenza per maternità dell'istruttore amministrativo ( ufficiale d'anagrafe)

Nel calcolo generale di spesa di personale va sempre considerato che con deliberazione di Consiglio Comunale n.84 del 29-12-2023 sono stati ceduti spazi assunzionali in deroga all'Unione Comuni Garfagnana per € 10.538,76 per consentire l'assunzione di assistenti sociali

### ***Obiettivi di programmazione del fabbisogno per il triennio 2025-2027***

Valutata l'attuale dotazione organica, con il Piano Triennale di fabbisogno di Personale per il triennio 2025-2027 si intende rafforzare ulteriormente la dotazione organica di personale presente al 31-12-2024 procedendo con una assunzione che garantirebbe ancor più efficienza e stabilità agli uffici.

Inoltre dal 07-01-2025, al fine di garantire la continuità dei servizi, vista la necessità di sostituire il responsabile dell'ufficio tecnico ( assente per malattia) è stata disposta una sostituzione temporanea, mediante incarico ai sensi dell'art.1 c. 557 L.388/2000 conferito con determina del Responsabile dell'ufficio personale n. 2 del 07.01.2025, all'Ing. Alessio Zampelli – dipendente a tempo pieno e indeterminato del Comune di Fosciandora

Si riporta di seguito la programmazione del fabbisogno per ciascuna annualità del triennio 2025-2027, effettuata sulla base di una duplice analisi:

-*quantitativa*: valutazione sulla consistenza numerica di unità necessarie per il perseguimento della *missione* istituzionale, tenuto conto del trend delle cessazioni e dell'analisi delle richieste presentate dai Responsabili degli uffici e dei servizi, ai sensi dell'art. 16, comma 1, lett. a-bis) del D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165;

-*qualitativa*: attraverso lo studio delle conoscenze, competenze, capacità e caratteristiche comportamentali richieste e la valutazione del grado di responsabilità proprio di ciascuna posizione da ricoprire.

#### **Assunzioni previste :**

	<b>Profilo professionale</b>	<b>Area di inquadramento</b>	<b>Modalità di assunzione</b>
<b>ANNO 2025</b>			
n.1	Istruttore tecnico - amministrativo	Istruttore	concorso/mobilità/graduatoria in corso di validità tempo pieno e indeterminato

#### **ANNO 2026**

**Nessuna assunzione prevista**

#### **ANNO 2027**

**Nessuna assunzione prevista**

### ***Verifica del limite di cui all'art.1, comma 557-quater, L. 296/2006***

La spesa relativa al personale deve essere contenuta entro il valore medio del triennio 2011-2013, ai sensi dell'art. 1, comma 557, L. n. 296/2006, introdotto dall'art. 3 del D. L. n. 90/2014 e delle linee di indirizzo di cui al D.M. 8 maggio 2018.

Il valore medio di riferimento per il Comune di Piazza al Serchio , relativo al triennio 2011-2013, è pari a € 415.519,21

### ***Capacità assunzionale***

#### art. 33, comma 2, D. L. 34/2019

*"I Comuni possono procedere ad assunzioni di personale a tempo indeterminato (...) sino ad una spesa complessiva per tutto il personale dipendente, al lordo degli oneri riflessi a carico dell'amministrazione, non superiore al valore soglia definito come percentuale, differenziata per fascia demografica, della media delle entrate correnti relative agli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti dubbia esigibilità stanziato in bilancio di previsione".*

Ai sensi del D.M. 17 marzo 2020:

spesa del personale: impegni di competenza per spesa complessiva per tutto il personale dipendente a tempo indeterminato e determinato, per i rapporti di collaborazione coordinata e continuativa, per la somministrazione di lavoro, per il personale di cui all'art. 110 del decreto legislativo 18 agosto 200, n. 267, nonché per tutti i soggetti utilizzati, senza estinzione del rapporto di pubblico impiego, in strutture e organismi variamente denominati partecipati o comunque facenti capo all'ente, al lordo degli oneri riflessi e al netto dell'IRAP, come rilevati nell'ultimo rendiconto della gestione approvato;

entrate correnti: media degli accertamenti di competenza riferiti alle entrate correnti degli ultimi tre rendiconti approvati, considerate al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità stanziato nel bilancio di previsione relativo all'ultima annualità considerata.

Si riporta il prospetto relativo al rapporto sopra indicato, precisando che si fa riferimento al rendiconto della gestione 2023, approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 10 del 08-05-2024.

	IMPORTI	DEFINIZIONI
Spesa di personale rendiconto anno 2023	€ 329.496,90	Definizione art. 2, comma 1, lett. A)
Entrate rendiconto anno 2021	€ 2.257.456,34	Definizione art. 2, comma 1, lett. B)
Entrate rendiconto anno 2022	€ 2.284.022,84	
Entrate rendiconto anno 2023	€ 2.212.817,58	

Media triennio 2.251.432,25 €

**RAPPORTO SPESA DI PERSONALE / ENTRATE CORRENTI 14,63%**

**Il valore soglia si intende pertanto rispettato.**

verifica del rispetto del valore soglia in base alla fascia demografica

Facendo riferimento ai valori soglia per fascia demografica del rapporto della spesa di personale dei Comuni rispetto alle entrate correnti, di cui alla Tabella 1, il Comune di Piazza al Serchio rientra nella fascia demografica di cui alla lettera c),

che individua come valore soglia per i comuni tra 2000 e 2999 abitanti il 27,60%.

*calcolo dell'incremento della spesa di personale registrata nel 2018\*il valore percentuale previsto in tabella*

CALCOLO CAPACITA' ASSUNZIONALE	VALORI RIFERIMENTO	D.M.
SPESA DI PERSONALE ANNO 2018	€ 380004,62	Art. 5, comma 1
% DI INCREMENTO ANNO 2025	31,60%	
INCREMENTO CAPACITA' ASSUNZIONALE ANNO 2025	€ 120.081,46	

Cessione spazio assunzionale Unione Comuni Garfagnana - € 10538,76

**Totale capacità assunzionale 2025** € 109.542,70

*Art. 6, comma 1, D.M. 17 marzo 2020 - Tabella 3*

*Verifica che il rapporto spesa di personale/entrate correnti non superi il valore soglia per fascia demografica previsto dalla Tabella*

Facendo riferimento ai valori soglia per fascia demografica del rapporto della spesa di personale dei Comuni rispetto alle entrate correnti, di cui alla Tabella 2, il Comune di Piazza al Serchio rientra nella fascia demografica di cui alla lettera f),

che individua come valore soglia per i comuni tra 2000 e 2999 abitanti il 31,60%.

Dal momento che il valore registrato dal Comune di Piazza al Serchio è del 14,63 %, l'Ente non incorre in alcuna delle limitazioni previste dall'art. 6 del D.M. sopra citato.

#### **LIMITI PLURIENNALI SPESA DI PERSONALE**

Nella tabella sotto riportata sono evidenziati i limiti per spesa di personale anche per gli anni 2025-2026-2027

MEDIA ENTRATE CORRENTI 2021-2023 AL NETTO FCDE	2.251.432,25
% soglia per fascia demografica (art. 4 c. 1)	27,60%
Limite di spesa di personale a regime dal 2025 (A)	621.395,30
Spesa di personale rendiconto 2022 (B)	329.496,90
Differenza (C)=A-B – Incremento teorico max anni 2025/2027	291.898,40

#### ***Verifica del limite di cui all'art.1, comma 557-quater, L. 296/2006***

La spesa relativa al personale deve essere contenuta entro il valore medio del triennio 2011-2013, ai sensi dell'art. 1, comma 557, L. n. 296/2006, introdotto dall'art. 3 del D. L. n. 90/2014 e delle linee di indirizzo di cui al D.M. 8 maggio 2018.

Il valore medio di riferimento per il Comune di Piazza al Serchio, relativo al triennio 2011-2013, è pari a €415.519,21

la spesa per il personale, comprensiva delle assunzioni previste, è pari a:

€ 318.228,00 per l'anno 2025

€ 318.228,00 per l'anno 2026

€ 318.228,00 per l'anno 2027.

Nella tabella sotto riportata viene evidenziato il rispetto del limite art.1 comma 557 L296/2006:

	Media 2011/2013			
	2008 per enti non soggetti al patto	Bilancio 2025	Bilancio 2026	Bilancio 2027
Spese macroaggregato 101	€ 391.765,17	€ 318.228,00	€ 318.228,00	€ 318.028,00
Spese macroaggregato 103	€ 1.500,00			
Irap macroaggregato 102	€ 25.277,46	€ 19.885,00	€ 19.885,00	€ 19.885,00
Altre spese	€ 6.469,50			
Altre spese: da specificare.....		€ 30.000,00	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Altre spese: da specificare.....		€ 47.100,00	€ 47.100,00	€ 47.100,00
Altre spese: da specificare.....				
<b>Totale spese di personale (A)</b>	<b>€ 425.012,13</b>	<b>€ 415.213,00</b>	<b>€ 415.213,00</b>	<b>€ 415.013,00</b>
(-) Componenti escluse (B)	<b>€ 9.492,42</b>	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00
(-) Componenti escluse (B)		€ 8.595,14	€ 8.595,14	€ 8.595,14
(-) Maggior spesa per personale a tempo indet artt.4-5 DM 17.3.2020 ( C )				
<b>(=) Componenti assoggettate al limite di spesa A-B -C</b>	<b>€ 415.519,71</b>	<b>€ 399.617,86</b>	<b>€ 399.617,86</b>	<b>€ 399.417,86</b>

#### **Verifica del limite al lavoro flessibile di cui all'art. 9, comma 28, D.L. 78/2010**

Ai sensi dell'art. 36, comma 2, del D. Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, le Pubbliche Amministrazioni possono stipulare contratti individuali di lavoro subordinato a tempo determinato, contratti di formazione e lavoro e contratti di somministrazione di lavoro a tempo determinato, nonché avvalersi delle forme contrattuali flessibili previste dal codice civile e dalle altre leggi sui rapporti di lavoro nell'impresa, esclusivamente e nei limiti in cui se ne preveda l'applicazione nelle Pubbliche Amministrazioni.

Il ricorso alle forme di lavoro flessibile è inoltre possibile soltanto per comprovate esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale e nel rispetto delle condizioni e modalità di reclutamento stabilite dall'art. 35 del TUIPI e dall'art. 60 del CCNL per il comparto funzioni locali sottoscritto in data 16.11.2022.

In particolare, ai sensi dell'art. 60, comma 3 del CCNL 16.11.2022, il numero massimo di contratti a tempo determinato e di contratti di somministrazione a tempo determinato stipulati da ciascun ente complessivamente non può superare il tetto annuale del 20% del personale a tempo indeterminato in servizio al 1° gennaio dell'anno di assunzione.

Ai sensi dell'art. 9, comma 28, D. L. 78/2010, per gli Enti Locali in regola con l'obbligo di riduzione della spesa di personale di cui ai commi 557 e 562 dell'art. 1 della L. 296/200, il limite di spesa per i contratti di lavoro flessibile è pari al 100% della spesa sostenuta per le medesime finalità nell'anno 2009.

La spesa sostenuta dal Comune di Piazza al Serchio nell'anno 2009 cumulativamente per tutte le tipologie di contratto di lavoro flessibile, ammonta ad € 38020,83 e tale importo rappresenta il limite di spesa per le assunzioni con contratto di lavoro flessibile in ciascuna delle annualità del triennio di programmazione.

Attualmente per l'anno 2025 non sono previste assunzioni con contratto di lavoro flessibile a tempo determinato

L'Amministrazione autorizza comunque, per il triennio 2025-2027, le eventuali assunzioni a tempo determinato che si dovessero rendere necessarie per rispondere ad esigenze di carattere esclusivamente temporaneo o eccezionale nel rispetto al limite di spesa previsto dall'art. 9, comma 28, del D. L. n. 78/2010, nonché delle altre disposizioni nel tempo vigenti in materia di personale e di lavoro flessibile.