



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PIANO DEGLI OBIETTIVI E DELLA PERFORMANCE 2024



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

Il piano degli obiettivi e della performance

Il Piano degli obiettivi e della performance è strutturato in sezioni corrispondenti alle aree di responsabilità in cui si articola la struttura dell'ente, e prevede altresì gli obiettivi assegnati al segretario comunale.

Tale piano è stato formulato tenendo conto della realtà e delle dimensioni del Comune di Piazza al Serchio, del particolare contesto socio-economico che risente della localizzazione geografica del Comune, nonché della scarsità di risorse economiche che non consentono la realizzazione di grandi opere. In questo contesto generale è stata tuttavia sottoposta particolare attenzione alle opportunità connesse alle potenziali risorse previste nel Piano nazionale per la ripresa e la resilienza (PNRR - Recovery and Resilience Plan), piano che ha il compito di gestire le risorse per l'Italia contenute nel Next Generation EU (NGEU), il nuovo strumento dell'Unione europea per la ripresa che integra il Quadro finanziario pluriennale per il periodo 2021-2027.

Da ultimo va evidenziata la recente introduzione, ad opera dell'articolo 6 del decreto legge n. 80/2021, convertito in Legge n. 113 del 6 agosto 2021, del PIAO, cioè del Piano integrato di attività e organizzazione, nuovo documento guida per la programmazione e governance che sostituirà una serie di atti di programmazione che finora le amministrazioni erano tenute a predisporre, tra i quali anche il presente Piano degli obiettivi, che va quindi a confluire nella sezione 2 – valore pubblico-performance-anticorruzione del PIAO.



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

OBIETTIVI DI PERFORMANCE

SETTORE AMMINISTRATIVO

Responsabile: Luca Crudeli

Personale assegnato

P.G	P.E.	NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
D1	D1	Luca Crudeli	Istruttore direttivo amministrativo
C1	C1	Chiara Guglielmi	Istruttore amministrativo

Servizi:

- Affari generali – Segreteria;
- Protocollo;
- URP;
- contratti;
- Cultura;
- Turismo;
- Sport.
- Istruzione e diritto allo studio;
- Servizi demografici ed elettorali;
- Servizi sociali;
- Trasporto pubblico locale;
- Servizi informatici.

Obiettivi assegnati per l'anno 2024

Obiettivo n. 1	Approvazione Patto di integrità in materia di contratti pubblici
Descrizione	In seguito all'adozione del Piano Nazionale Anticorruzione PNA 2022 che ha ricompreso tra le possibili misure da inserire nei PTPCT o nella sezione anticorruzione e trasparenza del PIAO la stipula di patti di integrità e la previsione negli avvisi, nei bandi di gara e nelle lettere di invito della clausola di salvaguardia secondo cui il mancato rispetto del patto di integrità dà luogo



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

	all'esclusione dalla gara e alla risoluzione del contratto si prefigge come obiettivo del Settore la sottoscrizione del Patto di integrità con riferimento alle procedure di gara poste in essere dal Comune di Piazza al Serchio, anche alla luce del nuovo codice dei contratti pubblici di cui al D. Lgs. 36/2023.
Risultati previsti	Prevenzione e contrasto di azioni illegali all'interno delle procedure di gara
Indicatore	Trasmissione alla Giunta Comunale di proposta di delibera per l'approvazione del Patto di integrità
Note (peso obiettivo)	50/100 - Obiettivo rilevante anche ai fini della performance organizzativa

Obiettivo n. 2	Approvazione Regolamento per il conferimento di incarichi extra-istituzionali
Descrizione	Il regolamento per il conferimento di incarichi extra-istituzionali detta i criteri e le procedure per il rilascio delle autorizzazioni da parte del Comune di Piazza al Serchio per lo svolgimento di incarichi, non compresi nei compiti e doveri d'ufficio, del personale dipendente, ai sensi dell'art. 53 del D.Lgs. 165/2001 così come modificato da ultimo dall'art. 1, comma 42 della Legge 06/11/2012 n. 190, recante norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche. L'obiettivo risponde all'esigenza di escludere casi di incompatibilità, sia di diritto che di fatto, nell'interesse del buon andamento dell'amministrazione o situazioni di conflitto, anche potenziale, di interessi, che pregiudicano l'esercizio imparziale delle funzioni attribuite al dipendente, tenendo tuttavia presente che lo svolgimento di incarichi extraistituzionali può rappresentare per il dipendente un'opportunità di arricchimento.
Risultati previsti	
Indicatore	Trasmissione alla Giunta Comunale di proposta di delibera per l'approvazione del Regolamento per il conferimento di incarichi extra-istituzionali
Note (peso obiettivo)	25/100



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

Obiettivo n. 3	Rispetto tempi medi di pagamento (trasversale a tutti i settori)
Descrizione	Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" previsti dall'art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009. Inoltre le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell'Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, determinano la necessità di attivare delle misure per il rispetto dei tempi medi di pagamento. In quest'ottica la scelta dell'amministrazione è quella di introdurre "specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento".
Risultati previsti	Rispetto dei tempi medi di pagamento -
Indicatore	L'indicatore di ritardo annuale è quello stabilito dall'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivi pluriennali

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione di un Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza adeguato alla realtà concreta in cui il Comune di Minucciano opera.
Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PTPC 2021, confermato anche per l'anno 2023 - adeguamento dell'organizzazione alle disposizioni



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

	normative in materia di trasparenza e integrità e ai progressivi orientamenti e direttive dell'Anac. Formazione: partecipazione agli incontri formativi organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana
Indicatore	Dicembre di ogni anno. Verifica da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100

SETTORE FINANZIARIO

P.G	P.E.	NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
D1	D1	Matteo Bechelli	Istruttore direttivo contabile

Servizi:

- Personale;
- Servizi finanziari / Ragioneria;
- Tributi;
- Economato;
- Partecipate.

Settore Finanziario
Responsabile: Matteo Bechelli

Obiettivi assegnati per l'anno 2024

Obiettivo n. 1	Approvazione del bilancio di previsione 2025/2027
Descrizione	<u>Obiettivo condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico.</u> L'articolo 151 del D. Lgs. n. 267 del 2000 prevede che gli enti locali approvino il bilancio di previsione entro il 31 dicembre; a causa del crescente numero degli adempimenti collegati alla sua approvazione, nonché per le continue novità legislative (legate in primis alle leggi di bilancio, spesso pubblicate a ridosso della fine dell'anno), tale termine si dimostra nella realtà molto difficile da



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

	rispettare per i comuni, come testimonia il fatto che ogni anno venga differito con decreto del Ministro dell'interno. Per questo motivo il presente obiettivo, pur legato formalmente al rispetto di un termine ordinario, si traduce in concreto in un traguardo che impone un notevole impegno e sovraccarico di lavoro per il settore economico – finanziario.
Risultati previsti	Consentire all'Amministrazione comunale di disporre in tempi celeri degli strumenti di programmazione necessari a garantire il corretto esercizio dell'azione amministrativa. Come anticipato, l'obiettivo è condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico perché la predisposizione dello schema di bilancio non può prescindere dalla previa programmazione dei lavori pubblici; il fine è pertanto quello di incentivare la cooperazione e il coordinamento delle attività tra gli Uffici comunali.
Indicatore	Approvazione del bilancio di previsione 2025/2027 entro il 31 dicembre 2024. L'obiettivo si considera raggiunto in misura parziale (75%) se il bilancio viene approvato entro il 14 febbraio 2025.
Note (peso obiettivo)	30/100 - Obiettivo rilevante anche ai fini della performance organizzativa

Obiettivo n. 2	Rinnovo Servizio di tesoreria
Descrizione	Visto la scadenza del servizio di tesoreria comunale dell'ente al 31-12-2023 è necessario procedere al rinnovo del servizio mediante procedura aperta, in modo tale che l'ente possa valutare le offerte ricevute cercando la migliore soluzione possibile per garantire un servizio efficiente ed efficace in linea con la nuova normativa.
Risultati previsti	Rinnovo del servizio di tesoreria alle condizioni economicamente più vantaggiose
Indicatore	Provvedimento di aggiudicazione del servizio di Tesoreria entro il 30-06-2023



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

Note (peso obiettivo)	30/100
----------------------------------	--------

Obiettivo n. 3	Rispetto tempi medi di pagamento (trasversale a tutti i settori)
Descrizione	Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" previsti dall'art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009. Inoltre le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell'Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, determinano la necessità di attivare delle misure per il rispetto dei tempi medi di pagamento. In quest'ottica la scelta dell'amministrazione è quella di introdurre "specifici obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento".
Risultati previsti	Rispetto dei tempi medi di pagamento.
Indicatore	L'indicatore di ritardo annuale è quello stabilito dall'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivi pluriennali

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione di un Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza adeguato alla realtà concreta in cui il Comune di Minucciano opera.



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PTPC 2021 - adeguamento dell'organizzazione alle disposizioni normative in materia di trasparenza e integrità e ai progressivi orientamenti e direttive dell'Anac. Formazione: partecipazione ad almeno n. 2 incontri formativi, di cui uno rivolto alla materia dell'anticorruzione, con particolare riferimento a quelli organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana.
Indicatore	Dicembre di ogni anno. Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.
Note (peso obiettivo)	10/100

Settore tecnico

Responsabile: Ing. Gabriele Adorni

P.G	P.E.	NOME E COGNOME	PROFILO PROFESSIONALE
D1	D1	Ing. Gabriele Adorni	Istruttore direttivo tecnico
C1	C1	Elena Tramontana	Istruttore tecnico
B3	B3	Torre Nicola	Operaio esperto
B3	B3	Giannotti Fabio	Operatore esperto

Servizi:

- Lavori pubblici;
- Urbanistica;
- Sportello Unico Attività Produttive (la gestione viene effettuata in forma associata tramite delega all'Unione dei Comuni Garfagnana; pertanto il settore ha una funzione di verifica e controllo);
- Sportello Unico Edilizia;
- Ambiente;
- Edilizia residenziale pubblica.
- Manutenzioni e Patrimonio;
- Protezione civile;
- Espropri;



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

- Igiene del territorio;

Obiettivi assegnati per l'anno 2024

Obiettivo n. 1	Approvare almeno 2 progetti esecutivi relativi a lavori non ancora finanziati
Descrizione	L'ottenimento di finanziamenti attraverso i bandi ministeriali, regionali etc richiede la presentazione di progetti ben strutturati, che diano la possibilità all'Ente di acquisire un buon punteggio nelle graduatorie. Per questo avere l'opportunità di presentare a finanziamento un progetto esecutivo garantisce più probabilità di ottenere il finanziamento.
Risultati previsti	Incrementare le risorse a disposizione dell'Ente per la realizzazione di investimenti sul territorio e sul patrimonio comunale riducendo l'impatto sul bilancio di previsione.
Indicatore	Approvazione di almeno n. 2 progetti esecutivi per lavori non ancora finanziati da poter presentare per l'ottenimento di contributi.
Note (peso obiettivo)	20/100

Obiettivo n. 2	Approvazione Procedura standard controlli a campione ditte
Descrizione	Il nuovo Dlgs 36 2023 prevede che, all'art 52, che "Nelle procedure di affidamento di cui all'articolo 50, comma 1, lettere a) e b), di importo inferiore a 40.000 euro, gli operatori economici attestano con dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà il possesso dei requisiti di partecipazione e di qualificazione richiesti. La stazione appaltante verifica le dichiarazioni, anche previo sorteggio di un campione individuato con modalità predeterminate ogni anno". Risulta, pertanto, necessario approvare una procedura che consenta all'ufficio di avere modalità prestabilite per l'individuazione degli operatori economici da sottoporre a verifica
Risultati previsti	Rispetto di quanto previsto dall'art 52 del Dlgs 36/2023
Indicatore	Trasmissione alla Giunta Comunale di proposta di Regolamento/disciplinare per la definizione dei controlli a campione sulle ditte ai sensi dell'art. 52 del D. Lgs. 36/2023
Note (peso obiettivo)	10/100



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

Obiettivo n. 3	Approvazione del bilancio di previsione 2025/2027
Descrizione	<p><u>Obiettivo condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico.</u></p> <p>L'articolo 151 del D. Lgs. n. 267 del 2000 prevede che gli enti locali approvino il bilancio di previsione entro il 31 dicembre; a causa del crescente numero degli adempimenti collegati alla sua approvazione, nonché per le continue novità legislative (legate in primis alle leggi di bilancio, spesso pubblicate a ridosso della fine dell'anno), tale termine si dimostra nella realtà molto difficile da rispettare per i comuni, come testimonia il fatto che ogni anno venga differito con decreto del Ministro dell'interno. Per questo motivo il presente obiettivo, pur legato formalmente al rispetto di un termine ordinario, si traduce in concreto in un traguardo che impone un notevole impegno e sovraccarico di lavoro per il settore economico – finanziario.</p>
Risultati previsti	<p>Consentire all'Amministrazione comunale di disporre in tempi celeri degli strumenti di programmazione necessari a garantire il corretto esercizio dell'azione amministrativa.</p> <p>Come anticipato, l'obiettivo è condiviso tra i settori Finanziario e Tecnico perché la predisposizione dello schema di bilancio non può prescindere dalla previa programmazione dei lavori pubblici; il fine è pertanto quello di incentivare la cooperazione e il coordinamento delle attività tra gli Uffici comunali.</p>
Indicatore	<p>Approvazione del bilancio di previsione 2025/2027 entro il 31 dicembre 2024. L'obiettivo si considera raggiunto in misura parziale (75%) se il bilancio viene approvato entro il 14 febbraio 2025.</p> <p>L'obiettivo si considera raggiunto – nelle percentuali di cui sopra – esclusivamente in caso di pubblicazione della delibera e dei relativi allegati entro 15 giorni successivi alla sua approvazione.</p>
Note (peso obiettivo)	30/100 - Obiettivo rilevante anche ai fini della performance organizzativa

Obiettivo n. 3	Rispetto tempi medi di pagamento (trasversale a tutti i settori)
Descrizione	<p>Il rispetto dei tempi di pagamento rientra tra gli "Obiettivi generali" previsti dall'art. 5, co. 1, lett. a), del D.Lgs. n. 150/2009. Inoltre le procedure di infrazione europea, attivate nei confronti dell'Italia al fine di rispettare i termini di pagamento e a vantaggio del sistema economico-produttivo, determinano la necessità di attivare delle misure per il rispetto dei tempi medi di pagamento. In quest'ottica la scelta dell'amministrazione è quella di introdurre "specifici</p>



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

	obiettivi annuali relativi al rispetto dei tempi di pagamento”.
Risultati previsti	Rispetto dei tempi medi di pagamento -
Indicatore	L'indicatore di ritardo annuale è quello stabilito dall'art. 1, co. 859, lettera b), e co. 861, della Legge n. 145/2018
Note (peso obiettivo)	30/100

Obiettivi pluriennali

Obiettivo n. 1A	Pubblicità, trasparenza e anticorruzione
Descrizione	Il rispetto dei principi di pubblicità e trasparenza, nonché degli obblighi in materia di anticorruzione, passa, da una parte, dalla tempestiva pubblicazione degli atti all'albo pretorio online dell'Ente e dalla progressiva implementazione del numero dei provvedimenti e informazioni presenti in amministrazione trasparente; dall'altra dalla predisposizione di un Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza adeguato alla realtà concreta in cui il Comune di Piazza al Serchio opera.
Risultati previsti	L'obiettivo – <u>trasversale</u> ai settori dell'Ente – mira a: Responsabilizzare i dipendenti al rispetto degli obblighi in materia di pubblicità e trasparenza, incentivando la collaborazione tra gli uffici comunali; Attuare le misure generali e specifiche previste nel PTPC 2021 - adeguamento dell'organizzazione alle disposizioni normative in materia di trasparenza e integrità e ai progressivi orientamenti e direttive dell'Anac. Formazione: partecipazione ad agli incontri formativi organizzati dall'Unione Comuni Garfagnana.
Indicatore	Dicembre di ogni anno. Verifica a campione da parte del RPCT dei tempi di pubblicazione degli atti all'albo pretorio online, del numero di pubblicazioni nella sezione Amministrazione Trasparente e del rispetto degli adempimenti previsti dal PTPCT.



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

Note (peso obiettivo)	10/100
----------------------------------	--------

**Segretario Comunale
Francesca Bellucci**

Obiettivo n. 1	Supporto giuridico per l'aggiornamento dei regolamenti dell'Ente e del Patto di integrità
Descrizione	L'adeguamento degli strumenti normativi dell'Ente è presupposto essenziale per garantire il corretto funzionamento degli Uffici e dei Servizi del Comune. Per tale ragione si richiede al segretario comunale di intraprendere – in una prospettiva pluriennale – un percorso di verifica e revisione dei regolamenti, proponendo, nel caso ne sussistano i presupposti, le modifiche e gli aggiornamenti necessari.
Risultati previsti	Consentire il graduale aggiornamento degli strumenti normativi del Comune adeguando i regolamenti alle più significative novità legislative e alla realtà organizzativa dell'Ente.
Indicatore	Presentazione dei Regolamenti entro il 31.12.2024



COMUNE DI PIAZZA AL SERCHIO

PROVINCIA DI LUCCA

Medaglia d'oro al merito civile

Via G. Marconi, 6

55035 Piazza al Serchio – Lucca

Note (peso obiettivo)	60/100
----------------------------------	--------

Obiettivo n. 2	Registrazione dei contratti
Descrizione	L'adeguamento degli strumenti normativi dell'Ente è presupposto essenziale per garantire il corretto funzionamento degli Uffici e dei Servizi del Comune. Per tale ragione si richiede al segretario comunale di intraprendere – in una prospettiva pluriennale – un percorso di verifica e revisione dei regolamenti, proponendo, nel caso ne sussistano i presupposti, le modifiche e gli aggiornamenti necessari.
Risultati previsti	Consentire il graduale aggiornamento degli strumenti normativi del Comune adeguando i regolamenti alle più significative novità legislative e alla realtà organizzativa dell'Ente.
Indicatore	Presentazione dei Regolamenti entro il 31.12.2024
Note (peso obiettivo)	60/100