

DUP



Comune di
CASTIGLIONE
di GARFAGNANA

Documento
Unico di
Programmazione
Semplificato
2018-2020

*Principio contabile applicato alla
programmazione
Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011*

Comune di Castiglione di Garfagnana (LU)

Premessa

La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.

Il processo di programmazione - che si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, e che richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente - si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.

Attraverso l'attività di programmazione, le amministrazioni concorrono al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica definiti in ambito nazionale, in coerenza con i principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica emanati in attuazione degli articoli 117, terzo comma, e 119, secondo comma, della Costituzione e ne condividono le conseguenti responsabilità.

Sulla base di queste premesse, la nuova formulazione dell'art. 170 del TUEL, introdotta dal D.Lgs. n. 126/2014 e del Principio contabile applicato della programmazione, Allegato n. 4/1 del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm., modificano il precedente sistema di documenti di bilancio ed introducono due elementi rilevanti ai fini della presente analisi:

- a) l'unificazione a livello di pubblica amministrazione dei vari documenti costituenti la programmazione ed il bilancio;
- b) la previsione di un unico documento di programmazione strategica per il quale, pur non prevedendo uno schema obbligatorio, si individua il contenuto minimo obbligatorio con cui presentare le linee strategiche ed operative dell'attività di governo di ogni amministrazione pubblica.

Il documento, che sostituisce il Piano generale di sviluppo e la Relazione Previsionale e programmatica, è il DUP – Documento Unico di Programmazione – e si inserisce all'interno di un processo di pianificazione, programmazione e controllo che vede il suo incipit nel Documento di indirizzi di cui all'art. 46 del TUEL e nella Relazione di inizio mandato prevista dall'art. 4 bis del D. Lgs. n. 149/2011, e che si conclude con un altro documento obbligatorio quale la Relazione di fine mandato, ai sensi del DM 26 aprile 2013.

All'interno di questo perimetro il DUP costituisce il documento di collegamento e di aggiornamento scorrevole di anno in anno che tiene conto di tutti gli elementi non prevedibili nel momento in cui l'amministrazione si è insediata.

In particolare il sistema dei documenti di bilancio delineato dal D.Lgs. 118/2011 si compone come segue:

- il Documento unico di programmazione (DUP);
- lo schema di bilancio che, riferendosi ad un arco della programmazione almeno triennale, comprende le previsioni di competenza e di cassa del primo esercizio del periodo considerato e le previsioni di competenza degli esercizi successivi ed è redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato 9 al D.Lgs. n.118/2011, comprensivo dei relativi riepiloghi ed allegati indicati dall'art. 11 del medesimo decreto legislativo;
- la nota integrativa al bilancio finanziario di previsione.

Altra rilevante novità è costituita dallo “sfasamento” dei termini di approvazione dei documenti: nelle vigenti previsioni di legge, infatti, il DUP deve essere approvato dal Consiglio comunale di ciascun ente entro il 31 luglio dell’anno precedente a quello a cui la programmazione si riferisce, mentre lo schema di bilancio finanziario annuale deve essere approvato dalla Giunta e sottoposto all’attenzione del Consiglio nel corso della cosiddetta “*sessione di bilancio*” entro il 15 novembre. In quella sede potrà essere proposta una modifica del DUP al fine di adeguarne i contenuti ad eventuali modifiche di contesto che nel corso dei mesi potrebbero essersi verificati.

VALENZA E CONTENUTI DEL DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

Il DUP rappresenta, quindi, lo strumento che permette l’attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e, nell’intenzione del legislatore, consente di fronteggiare in modo *permanente, sistemico ed unitario* le discontinuità ambientali e organizzative.

In quest’ottica esso costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il *presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione*.

1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Questa sezione si propone di definire il quadro strategico di riferimento all’interno del quale si inserisce l’azione di governo della nostra amministrazione.

Questa attività deve essere necessariamente svolta prendendo in considerazione:

- a) lo scenario nazionale ed internazionale per i riflessi che esso ha, in particolare dapprima con il Documento di Economia e Finanza (DEF) e poi con la legge di bilancio sul comparto degli enti locali e quindi anche sul nostro ente;
- b) lo scenario regionale al fine di analizzare i riflessi della programmazione regionale sul nostro ente;
- c) lo scenario locale, inteso come analisi del contesto socio-economico e di quello finanziario dell’ente, in cui si inserisce la nostra azione.

Partendo da queste premesse, la seguente parte del documento espone le principali scelte che caratterizzano il programma dell’amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che hanno un impatto di medio e lungo periodo, le politiche di mandato che l’ente vuole sviluppare nel raggiungimento delle proprie finalità istituzionali e nel governo delle proprie funzioni fondamentali e gli indirizzi generali di programmazione, sempre riferiti al periodo di mandato.

1.1 OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL GOVERNO NAZIONALE

Il Documento di Economia e Finanza 2017, il principale strumento di programmazione economico-finanziaria, approvato dal Consiglio dei Ministri l’11 aprile 2017, traccia un percorso di sostenimento alla crescita e, nel contempo, di consolidamento dei conti pubblici, attraverso la riduzione del costo del lavoro, il rilancio degli investimenti e dell’occupazione, il rafforzamento della capacità competitiva delle imprese italiane.

Anche per quest’anno, per evitare effetti recessivi sulla crescita, il Def annuncia la sospensione delle clausole di salvaguardia che valgono 19,5 miliardi e che comporterebbero un aumento dell’IVA

agevolata dal 10% al 13% e di quella ordinaria dal 22% al 25%, se non si adottassero misure alternative per sterilizzarne gli effetti. Tuttavia la riduzione è stata solo annunciata e l'andamento tendenziale dei conti pubblici, che incorpora le clausole di salvaguardia, è molto vicino a quello programmatico. Ciò significa che per raggiungere gli obiettivi di bilancio su debito e disavanzo e, nel contempo, sterilizzare gli effetti dei previsti aumenti IVA, si richiederebbero aggiustamenti molto più consistenti, incompatibili con le previsioni di crescita.

PIL

Secondo il nuovo **scenario tendenziale**, nel 2017 il PIL crescerà dell'1,1% in termini reali.

Nonostante le prospettive favorevoli che emergono dallo scenario internazionale, la previsione di crescita per il 2017 è rivista solo lievemente verso l'alto rispetto ai valori indicati nella nota di aggiornamento al DEF del 2016.

L'espansione dei mercati di esportazione dell'Italia e il deprezzamento del cambio fanno presagire stime al rialzo del tasso di crescita del PIL: tuttavia, prevale un atteggiamento prudentiale e la previsione di crescita programmatica per il 2017 pone il Pil all'1,1%. La previsione aggiornata per i prossimi due anni è invece lievemente più bassa della precedente (1,2% per entrambi gli anni effettuata con il Draft Budgetary Plan, il documento programmatico con la sintesi della Manovra di bilancio 2017, presentato alla Commissione Europea), essendo pari all' 1,0% nel 2018 e all'1,1% nel 2019. A legislazione vigente, l'aumento delle imposte indirette previsto dalle clausole di salvaguardia contenute in precedenti provvedimenti legislativi, ostacolerebbe la tendenza dell'economia ad accelerare ulteriormente.

Quadro macroeconomico tendenziale

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Pil		0,9	1,1	1,0	1,1	1,1

Nello **scenario programmatico**, il Pil reale cresce nel 2017 dell'1,1%, in linea con lo scenario tendenziale, mentre la previsione per il triennio successivo tiene conto dell'orientamento della politica di bilancio. Lo scenario programmatico sconta un minor carico di imposte indirette (sterilizzazione delle clausole di salvaguardia IVA) rispetto al tendenziale e, di conseguenza, un aumento dei prezzi al consumo più contenuto. Sarà la prossima manovra di bilancio a prevedere interventi di contenimento della spesa e di riduzione dell'evasione fiscale che provvederanno ad assicurare il perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica.

Il PIL crescerebbe dell'1 % nel 2018 e nel 2019 e dell'1,1 nel 2020.

La maggior cautela riguardo al 2018-2019 è principalmente spiegata dall'incertezza sul contesto di medio termine globale e dal recente aumento dei tassi di interesse.

Sulle prospettive di crescita del Pil pesa anche la dinamica degli investimenti che nel 2016 hanno registrato la settima flessione annuale consecutiva, nonostante la UE abbia concesso una flessibilità aggiuntiva di 4 miliardi pari allo 0,25 del PIL.

Quadro macroeconomico programmatico

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Pil		0,9	1,1	1,0	1,0	1,1

Indebitamento Netto

Il rapporto indebitamento netto/PIL, registrato nel 2016, è pari al -2,4 per cento, in linea con il valore indicato nella Nota di aggiornamento del Documento di Economia e Finanza 2016.

Nello **scenario tendenziale**, il livello di indebitamento netto previsto per l'anno 2017 è confermato al -2,3 per cento del PIL, lo stesso valore della Nota Tecnica Illustrativa (NTI) alla Legge di Bilancio 2017; le nuove stime di indebitamento netto per gli anni successivi al 2017 sono più elevate rispetto a quanto

riportato nella NTI 2017. Per gli anni 2018 e 2019 la previsione aggiornata è pari, rispettivamente, al -1,3 e allo -0,6 per cento del PIL, a fronte dei precedenti -1,1 e -0,2 per cento. Nel 2020 il disavanzo del conto delle Pubbliche amministrazioni raggiungerebbe lo 0,5 per cento del PIL. È il rialzo dei rendimenti sui titoli di Stato che porta a prevedere spese per interessi più elevate mentre il fattore principale che spinge il deficit al ribasso è costituito dall'aumento delle aliquote IVA previste dalle clausole di salvaguardia sul 2018 e 2019 che generano ovviamente miglioramenti nel saldo di bilancio.

Quadro macroeconomico tendenziale

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Indebitamento netto	-2,7	-2,4	-2,3	-1,3	-0,6	-0,5

Nello **scenario programmatico** il Governo attua immediatamente misure di riduzione dell'indebitamento: con la manovra adottata con il D.L. 50/2017, le misure tese a ridurre l'evasione dell'IVA, con interventi volti ad allargare le transazioni a cui si applica lo split payment, i maggiori investimenti nelle zone colpite dai recenti sismi e la riduzione di alcune spese, portano ad una revisione al ribasso dell'indebitamento netto programmatico del 2017 dal 2,3 al 2,1 per cento del PIL. Lo scenario programmatico prevede quindi una discesa del deficit nei due anni successivi, all'1,2 per cento del PIL nel 2018 e allo 0,2 nel 2019. Per il 2020 si prevede un ulteriore lieve miglioramento del saldo, onde pervenire al pareggio di bilancio.

L'obiettivo di un deficit all'1,2% nel 2018, contro il 2,1 % del 2017 nel quadro post- manovra di aprile 2017 attuata con il D.L. 50, è sicuramente ambizioso, posto che il quadro economico tendenziale a politiche invariate segna un deficit che già si avvicina a quel livello (1, 3%), in quanto ingloba le clausole di salvaguardia con gli aumenti IVA.

L'impegno a sostituire l'incremento delle imposte con misure alternative sul lato delle spese e delle entrate è di difficile realizzazione, secondo l'Ufficio Parlamentare di Bilancio, mentre per la Corte dei Conti l'obiettivo di un rapporto deficit/PIL all'1,2% nel 2018 è *“da perseguire con fermezza ricercando la più efficace composizione tra una disattivazione anche parziale delle clausole di salvaguardia, misure di contenimento della spesa, ..., e un più esteso ricorso a una diversificazione negli accessi alle prestazioni”*.

Quadro macroeconomico programmatico

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Indebitamento netto	-2,7	-2,4	-2,1	-1,2	-0,2	0,0

Indebitamento Netto Strutturale

L'indebitamento netto strutturale, il valore dell'indebitamento netto corretto per gli effetti del ciclo economico e per le misure one-off, è uno dei parametri rilevanti considerati dalla Commissione Europea nell'ambito delle procedure di sorveglianza.

La sua riduzione, per la Commissione Europea, è una precondizione assoluta dopo circa un decennio di aumento ininterrotto del debito.

Quadro macroeconomico tendenziale

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Indebitamento netto strutturale	-0,5	-1,2	-1,5	-0,7	-0,1	0,0

L'obiettivo è quello di far scendere il deficit strutturale dal 2,1% stimato per quest'anno, comprensivo anche dell'effetto della manovra del D.L. 50, all'1,2% del 2018.

Quadro macroeconomico programmatico

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Indebitamento netto strutturale	-2,7	-2,4	-2,1	-1,2	-0,2	0,0

L'avanzo primario

L'avanzo primario (cioè la differenza tra le entrate e le spese al netto degli interessi sul debito pubblico) è risultato pari all'1,5 per cento del PIL nel 2016. Lo sforzo che richiederebbe un risanamento fiscale completo vede un avanzo primario al 4% del PIL che difficilmente potrà essere compiuto se non con tagli alla spesa piuttosto che con aumenti di entrata.

Per il futuro viene ipotizzato un drastico aumento dell'avanzo primario che sale al 3,8 % nel 2020. Il miglioramento è già presente nel quadro tendenziale e quindi dovrebbe avvenire senza manovre aggiuntive.

Quadro macroeconomico tendenziale

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Avanzo primario	1,5	1,5	1,5	2,4	3,1	3,4

Quadro macroeconomico programmatico

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Avanzo primario	1,5	1,5	1,7	2,5	3,5	3,8

Il rapporto Debito/PIL

Il debito pubblico non si misura in valore assoluto ma in rapporto al PIL e quindi alla ricchezza prodotta dal paese che ne rappresenta la sua sostenibilità. Solo se la crescita annua del PIL nominale (crescita reale + inflazione) è superiore alla velocità di crescita del valore nominale del debito, si riduce il valore del debito.

Dopo aver registrato un incremento di oltre 32 punti percentuali tra il 2007 e il 2014, l'indicatore, negli ultimi due anni, si è sostanzialmente stabilizzato.

Quadro macroeconomico tendenziale

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Indebitamento netto	132,1	132,6	132,7	131,5	129,3	127,2

La previsione formulata per il 2017 è pari al 132,5% ed incorpora l'intervento di ricapitalizzazione di alcune banche e i proventi da dismissioni immobiliari e di quote di aziende pubbliche. La correzione ipotizzata dal DEF porta l'anno prossimo il debito pubblico al 131% del PIL, con la prima netta inversione di tendenza dagli anni della crisi.

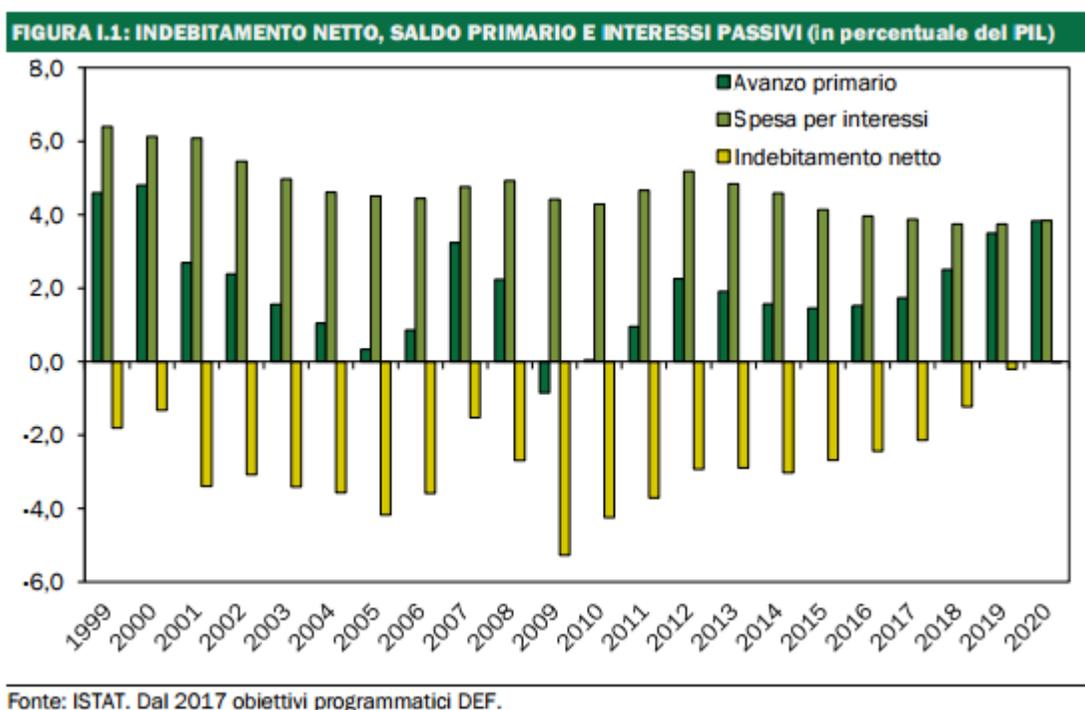
La discesa del rapporto debito/PIL dovrebbe accelerare nel periodo 2018-2020 grazie ad un aumento del surplus primario, che salirebbe fino al 3,8 per cento del PIL nel 2020. Tuttavia la spesa per

interessi, prevista continuare a scendere sino al 2019, risalirà in linea con l'andamento dei tassi di interesse, visto il venir meno della politica monetaria espansiva della BCE.

Quadro macroeconomico programmatico

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Debito pubblico	132,1	132,6	132,5	131,0	128,2	125,7

“Una attenta riflessione sul valore concreto della credibilità del Paese appare particolarmente rilevante alla luce delle aspettative di consenso che vogliono la BCE terminare il proprio programma di acquisti di titoli sovrani entro la fine del 2018. L'Italia non dovrà farsi trovare impreparata.” Per rispettare, pertanto, gli obiettivi di finanza pubblica inseriti nel DEF si dovrà ridurre la spesa primaria corrente in modo da garantire la riduzione del rapporto Debito/PIL.



1.1.1 LA PROSSIMA LEGGE DI BILANCIO

Gli impegni annunciati nel DEF di sostegno alla crescita, rilancio degli investimenti e aumento dell'occupazione si tradurranno in manovra nella prossima legge di bilancio.

La composizione della politica di bilancio nei prossimi tre anni prevede:

- la disattivazione delle clausole di salvaguardia, di cui una parte è stata già operata con la manovra di aprile attuata con il D.L. 50/2017;
- ulteriori recuperi di gettito a parità di aliquote (contrasto all'evasione fiscale);
- nuova revisione della spesa: le amministrazioni dello Stato contribuiranno con un miliardo di risparmi di spesa all'anno.

Si preannunciano misure di decontribuzione per i neo assunti con meno di 35 anni e spinta agli investimenti pubblici.

La base di partenza della manovra di autunno dovrà considerare se sterilizzare totalmente le clausole di salvaguardia o prevedere un aumento parziale dell'Iva, circostanziare gli interventi di decontribuzione del costo del lavoro da attuare attraverso la riduzione del cuneo fiscale generalizzata o a favore solo dei neo assunti, prevedendo altresì le modalità di ripartizione tra imprese e lavoratori.

Se nel DEF il quadro programmatico attesta un deficit intorno al 2,1%, grazie anche all'effetto della manovra operata con il D.L. 50/2017, e un obiettivo per il 2018 all'1,2%, allora la prossima legge di bilancio dovrà trovare circa 15 miliardi di Pil ovvero i 9 decimi di PIL per rispettare il target dell'indebitamento.

Occorre, tuttavia, considerare anche lo sforzo richiesto per il disinnesco delle clausole di salvaguardia che complessivamente vale 19,5 miliardi e quantificare il conto della decontribuzione del costo del lavoro.

E' probabile, quindi, che venga richiesta nuova flessibilità, ovvero deficit aggiuntivo rispetto alle previsioni, che consenta di finanziare lo stop alle clausole di salvaguardia: in assenza, il costo della manovra di autunno sarebbe troppo elevato.

La legge di bilancio dovrà farsi carico anche delle misure previste nel DEF per abbassare il debito pubblico: privatizzazioni, dismissioni immobiliari e razionalizzazione delle partecipate.

1.2 OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE

1.3 VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO

Dopo aver brevemente analizzato le principali variabili macroeconomiche e le disposizioni normative di maggior impatto sulla gestione degli enti locali, in questo paragrafo l'attenzione è rivolta alle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- L'analisi del territorio e delle strutture;
- L'analisi demografica;
- L'analisi socio economica.

1.3.1 Analisi del territorio e delle strutture

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce attività prodromica per la costruzione di qualsiasi strategia.

A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Territorio e Strutture		
SUPERFICIE Kmq.49		
RISORSE IDRICHE		
* Laghi n° 0	* Fiumi e Torrenti n° 3	
STRADE		
* Statali km. 0,00	* Provinciali km. 35,00	* Comunali km.96,00
* Vicinali km. 40,00	* Autostrade km. 0,00	

1.3.2 Analisi demografica

L'analisi demografica costituisce certamente uno degli approfondimenti di maggior interesse per un amministratore pubblico: non dobbiamo dimenticare, infatti, che tutta l'attività amministrativa posta in essere dall'ente è diretta a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione da molti vista come "cliente/utente" del comune.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

Analisi demografica		
Popolazione legale al censimento (2011)	n° 1.869	
Popolazione residente al 31 dicembre 2016		
Totale Popolazione	n° 1.804	
di cui:		
maschi	n° 904	
femmine	n° 900	
nuclei familiari	n° 773	
comunità/convivenze	n° 0	
Popolazione al 1.1.2016		
Totale Popolazione	n° 1.818	
Nati nell'anno	n° 7	
Deceduti nell'anno	n° 22	
saldo naturale	n° -15	
Immigrati nell'anno	n° 27	
Emigrati nell'anno	n° 26	
saldo migratorio	n° 1	
Popolazione al 31.12. 2016		
Totale Popolazione	n° 1.804	
di cui:		
In età prescolare (0/6 anni)	n° 83	
In età scuola obbligo (7/14 anni)	n° 105	
In forza lavoro 1 ^a occupazione (15/29 anni)	n° 239	
In età adulta (30/65 anni)	n° 912	
In età senile (oltre 65 anni)	n° 465	
Tasso di natalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2012	0,64%
	2013	0,59%
	2014	0,76%
	2015	0,71%
	2016	0,39%
Tasso di mortalità ultimo quinquennio:	Anno	Tasso
	2012	1,28%
	2013	1,19%

	2014	1,68%
	2015	1,54%
	2016	1,00%
Popolazione massima insediabile come da strumento urbanistico vigente	abitanti	n° 1.783
	entro il	n° 1.783
	31/12/2017	
Livello di istruzione della popolazione residente:		
Medio		
Condizione socio-economica delle famiglie:		
Media		

Infine, il dato tendenziale relativo alla composizione della popolazione residente è così riassumibile:

Trend storico popolazione	2013	2014	2015	2016	2017
In età prescolare (0/6 anni)	93	98	94	83	76
In età scuola obbligo (7/14 anni)	98	104	102	105	108
In forza lavoro 1 ^a occupazione (15/29 anni)	252	250	248	239	239
In età adulta (30/65 anni)	957	929	914	912	900
In età senile (oltre 65 anni)	455	460	458	465	460

1.3.3 Occupazione ed economia insediata

Economia insediata

Il territorio comunale è caratterizzato dalla prevalenza di aziende agricole specializzate nei settori:

- Allevamento del bestiame
- Coltivazione dei prodotti tipici della zona e raccolta dei prodotti del sottobosco,
- Castanicoltura

Si rileva, inoltre, la presenza di piccole imprese nonché di attività ricettive (alberghi, ristoranti ed aziende agrituristiche).

1.4 PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE

Al fine di comprendere l'andamento tendenziale delle entrate dell'ente, si riporta nella tabella che segue il riepilogo dei principali indicatori di bilancio relativi alle entrate, con riferimento alle gestioni passate e a quelle oggetto di programmazione nel presente documento.

Denominazione indicatori	2015	2016	2017	2018	2019	2020
E1 - Autonomia finanziaria	0,94	0,95	0,95	0,95	0,95	0,95
E2 - Autonomia impositiva	0,72	0,77	0,77	0,80	0,80	0,80
E3 - Prelievo tributario pro capite	689,85	675,67	712,46	688,42	-	-
E4 - Indice di autonomia tariffaria propria	0,22	0,18	0,18	0,15	0,14	0,15

Così come per l'entrata, si espongono nella tabella che segue anche i principali indici di struttura relativi alla spesa.

Denominazione indicatori	2015	2016	2017	2018	2019	2020
S1 - Rigidità delle Spese correnti	0,32	0,31	0,24	0,27	-	-
S2 - Incidenza degli Interessi passivi sulle Spese correnti	0,05	0,04	0,03	0,03	-	-
S3 - Incidenza della Spesa del personale sulle Spese correnti	0,28	0,27	0,21	0,23	-	-
S4 - Spesa media del personale	39.932,23	37.562,01	36.114,77	36.374,69	-	-
S5 - Copertura delle Spese correnti con Trasferimenti correnti	0,07	0,06	0,05	0,06	0,06	0,06
S6 - Spese correnti pro capite	794,54	770,72	875,52	788,57	-	-
S7 - Spese in conto capitale pro capite	255,42	120,84	3.690,24	1.024,51	-	-

Altrettanto interessante è l'apprezzamento dello "stato di salute" dell'ente, così come desumibile dall'analisi dei parametri di deficitarietà: a tal fine, l'articolo 228 del D.Lgs. n. 267/2000, al comma 5 e seguenti, prevede che "al rendiconto sono allegati la tabella dei parametri di riscontro della situazione di deficitarietà strutturale ...".

Si tratta di una disposizione che assume una valenza informativa di particolare rilevanza, finalizzata ad evidenziare eventuali difficoltà tali da delineare condizioni di pre-dissesto finanziario e, pertanto, da monitorare costantemente. Si ricorda che tali parametri obiettivo di riferimento sono fissati con apposito Decreto del Ministero dell'Interno.

Parametri di deficitarietà	2015	2016	2017
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Spese personale rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	Non Rispettato	Rispettato	Rispettato
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	Rispettato	Rispettato	Rispettato
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	Rispettato	Rispettato	Rispettato

2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE

Con riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede, quantomeno, l'approfondimento di specifici profili nonché la definizione dei principali contenuti che la programmazione strategica ed i relativi indirizzi generali, con riferimento al periodo di mandato, devono avere.

Nei paragrafi che seguono, al fine di delineare un quadro preciso delle condizioni interne all'ente, verranno inoltre analizzati:

- I servizi e le strutture dell'ente;
- Gli strumenti di programmazione negoziata adottati o da adottare;
- Le partecipazioni e la conseguente definizione del Gruppo Pubblico Locale;
- La situazione finanziaria;
- La coerenza con i vincoli del pareggio di bilancio.

2.1 ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI

Così come prescritto dal punto 8.1 del Principio contabile n.1, l'analisi strategica dell'ente deve necessariamente prendere le mosse dalla situazione di fatto, partendo proprio dalle strutture fisiche e dai servizi erogati dall'ente. In particolare, partendo dall'analisi delle strutture esistenti, vengono di seguito brevemente analizzate le modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

Sono quindi definiti gli indirizzi generali ed il ruolo degli organismi ed enti strumentali e delle società controllate e partecipate, con riferimento anche alla loro situazione economica e finanziaria, agli obiettivi di servizio e gestionali che devono perseguire e alle procedure di controllo di competenza dell'ente.

2.1.1 Le strutture dell'ente

Le tabelle che seguono propongono le principali informazioni riguardanti le infrastrutture della nostra comunità, nell'attuale consistenza, distinguendo tra immobili, strutture scolastiche, impianti a rete, aree pubbliche ed attrezzature offerte alla fruizione della collettività.

Immobili	Numero	mq
Scuole elementari	1	3.012,00
Scuola Materna	1	238,00
Scuola Media	1	1.560,00
Sede Pro Loco sotto materna	1	173,00
Palestra comunale - sala polivalente loc. Capanna	1	530,00
Palazzo comunale	1	3.085,00
Impianti sportivi del capoluogo (spogliatoi)	1	120,00
Impianti sportivi di Chiozza	1	120,00
Impianti sportivi di Cerageto	1	60,00
Magazzino comunale - Ex mattatoio	1	45,00
Magazzino comunale Via V. Emanuele	1	31,00
Abitazione Piazza V. Emanuele	1	111,00
Casa Tomea in via Cavour	1	30,00
Appartamento in Via Case Comunali, 41	1	60,00
Appartamento in via Case Comunali	1	73,00
Appartamento in via Case Comunali, 41	1	75,00
Appartamento in via Case Comunali, 41	1	60,00
Agenzia bancaria in via Case Comunali	1	41,00
Appartamento in via Case Comunali, 41 bis	1	101,00
Appartamento in via Case Comunali 41 bis	1	101,00
Appartamento in Via Case Comunali 41 bis	1	101,00
Appartamento in via Case Comuali 41 bis	1	101,00
Magazzino in località Capanna del capoluogo	1	462,00
Prefabbricato di Isola	1	40,00
Bagni pubblici nella piazza vittime del terrorismo	1	12,00
Acquedotti	12	0,00
Cimiteri	7	6.265,00
Depuratori	2	0,00
Fognature	0	0,00
Impianti di pubblica illuminazione	89	0,00
Monumento ai caduti	5	0,00
Parcheggi	19	0,00
Parco giochi	4	0,00
Parco della rimembranza	1	610,00
Strade	87	0,00

Strutture scolastiche	Numero	Numero posti
Scuola Materna	1	46
Scuola Elementare	1	55
Scuola Media	1	90

Reti	Tipo	Km
Rete acquedotto	km	80,00
Rete fognaria	km	11,00
Rete stradale	km	96,00

Aree	Numero	Kmq
Parco giochi	3	0,00

Attrezzature	Numero
Personal Computer	12
Stampanti	12
fotocopiatrici	3
Scanner	4
Server di rete	2
Gruppi di continuità	3
Macchina per scrivere	2
Rilegatrice	1

2.2 I SERVIZI EROGATI

Al fine di procedere ad una corretta valutazione delle attività programmate con riferimento ai principali servizi offerti ai cittadini/utenti, nella tabella che segue si riepilogano, per le principali tipologie di servizio, i dati relativi alle erogazioni effettuate nel corso degli ultimi anni e quelli che ci si propone di erogare nel prossimo triennio, distinguendo in base alla modalità di gestione nonché tra quelli in gestione diretta e quelli esternalizzati a soggetti esterni o appartenenti al Gruppo Pubblico Locale.

Denominazione del servizio	Modalità di gestione	Soggetto gestore	Scadenza affidamento	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Alberghi diurni e bagni pubblici	Diretta	Comune		Si	Si	Si	Si	No	No
Mense scolastiche	Affidamento a terzi	Ristorante il Castello snc	fine anno scolas	Si	Si	Si	Si	No	No

2.2.1 Le funzioni esercitate su delega

IL COMUNE NON ESERCITA FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE

2.3 GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Particolare attenzione, ai fini attuativi delle scelte programmatiche effettuate dall'amministrazione, deve essere rivolta agli strumenti di programmazione negoziata come, ad esempio, il Patto territoriale (volto all'attuazione di un programma d'interventi caratterizzato da specifici obiettivi di promozione dello sviluppo locale), il Contratto d'area (volto alla realizzazione di azioni finalizzate ad accelerare lo sviluppo e la creazione di posti di lavoro in territori circoscritti, nell'ambito delle aree di crisi indicate dal Presidente del Consiglio dei ministri) o altri strumenti previsti dalla vigente normativa.

2.4 LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE

2.4.1 Società ed enti partecipati

Il Gruppo Pubblico Locale, inteso come l'insieme degli enti e delle società controllate, collegate o semplicemente partecipate dal nostro ente, è riepilogato nelle tabelle che seguono.

Con riferimento a ciascuno di essi si riportano le principali informazioni societarie e la situazione economica così come risultante dagli ultimi bilanci approvati.

Si precisa che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

Denominazione	Tipologia	% di partecipazione	Capitale sociale
GEA SRL	Società partecipata	3,54%	0,00
CTT NORD	Società partecipata	0,03%	0,00
A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD	Società partecipata	0,37%	0,00
RETI AMBIENTE SPA	Società partecipata	0,22%	0,00
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL	Società partecipata	0,36%	0,00
GAIA SPA	Società partecipata	0,04%	0,00
LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.	Società partecipata	14,85%	0,00

Organismi partecipati	Rendiconto 2015	Rendiconto 2016	Rendiconto 2017
GEA SRL	0,00	0,00	0,00
CTT NORD	0,00	0,00	0,00
A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD	0,00	0,00	0,00
RETI AMBIENTE SPA	0,00	0,00	0,00
EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL	0,00	0,00	0,00
GAIA SPA	0,00	0,00	0,00
LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.	0,00	0,00	0,00

Denominazione	GEA SRL
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	TRATTAMENTO DEI RIFIUTI URBANI
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	CTT NORD
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	TRASPORTO PUBBLICO LOCALE
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	RETI AMBIENTE SPA
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	TRATTAMENTO DEI RIFIUTI URBANI
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	ALLOGGI EDILIZIA POPOLARE
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	GAIA SPA
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	SERVIZIO IDRICO INTEGRATO
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.
Altri soggetti partecipanti e relativa quota	
Servizi gestiti	VALORIZZAZIONE E SVILUPPO DEL TERRITORIO A FINI TURISTICI
Altre considerazioni e vincoli	

Con riferimento agli obblighi informativi in materia di indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate dal nostro ente, si evidenzia quanto segue:

- Indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali, società controllate e partecipate

GEA SRL

CTT NORD

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

RETI AMBIENTE SPA

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

GAIA SPA

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

CTT NORD

CTT NORD

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

RETI AMBIENTE SPA

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

GAIA SPA

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

CTT NORD

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

RETI AMBIENTE SPA

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

GAIA SPA

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

RETI AMBIENTE SPA

CTT NORD

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

RETI AMBIENTE SPA

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

GAIA SPA

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

CTT NORD

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

RETI AMBIENTE SPA

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

GAIA SPA

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

GAIA SPA

CTT NORD

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

RETI AMBIENTE SPA

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

GAIA SPA

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

CTT NORD

A.T.O. N. 1 TOSCANA NORD

RETI AMBIENTE SPA

EDILIZIA RESIDENZIALE PUBBLICA SRL

GAIA SPA

LA GARFAGNANA E L'APPENNINO SOC. CONSORTILE A R.L.

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria dell'ente così come determinatasi dalle gestioni degli ultimi anni.

A tal fine sono presentati, a seguire, i principali parametri economico finanziari utilizzati per identificare l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici e misurare il grado di salute dell'ente.

Qualsiasi programmazione finanziaria deve necessariamente partire da una valutazione dei risultati delle gestioni precedenti. A tal fine nella tabella che segue si riportano per ciascuno degli ultimi tre esercizi:

- le risultanze finali della gestione complessiva dell'ente;
- il saldo finale di cassa;
- l'indicazione riguardo l'utilizzo o meno dell'anticipazione di cassa.

Descrizione	2015	2016	2017
Risultato di Amministrazione	218.962,11	324.491,00	421.475,72
di cui Fondo cassa 31/12	119.585,23	54.967,53	253.990,24
Utilizzo anticipazioni di cassa	SI	SI	SI

Nei paragrafi che seguono sono riportati, con riferimento alle entrate ed alla spesa, gli andamenti degli ultimi esercizi, presentando questi valori secondo la nuova articolazione di bilancio prevista dal D.Lgs. n. 118/2011.

2.4.2 Le Entrate

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

In questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo 2015/2022.

Denominazione	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Avanzo applicato	4.208,51	0,00	28.000,00	0,00	---	---	---	---
Fondo pluriennale vincolato	76.071,97	189.607,40	159.747,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.251.390,78	1.218.901,52	1.270.322,70	1.227.456,03	1.233.109,52	1.211.040,32	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	97.987,86	77.123,75	77.237,28	77.652,88	77.654,28	77.654,28	0,00	0,00
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	382.454,78	282.207,27	299.151,40	222.013,39	221.165,69	220.404,26	0,00	0,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	508.980,08	189.699,92	6.321.563,51	1.724.699,78	3.459.662,08	139.000,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	20.380,97	9.795,44	99.000,00	102.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.294.034,67	951.172,33	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	2.265.732,08	1.464.391,51	2.662.624,57	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	0,00	0,00
TOTALE	5.901.241,70	4.382.899,14	13.917.646,64	9.017.791,93	10.655.561,42	7.312.068,71	0,00	0,00

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici.

2.4.2.1 Le entrate tributarie

L'intervento legislativo continuo e spesso poco organico portato avanti dai governi in questi ultimi anni, non ha agevolato la costruzione del bilancio né, tantomeno, ha definito delle basi dati consolidate su cui poter costruire le politiche di bilancio future. Ciò precisato, si riporta nel prospetto che segue l'andamento storico dell'ultimo triennio dei principali tributi.

Descrizione Entrate Tributarie	Trend storico			Program. Annuo 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
I.C.I. - IMU	236.766,37	290.379,05	337.184,39	323.000,00	-4,21%	326.695,36	326.695,36
Addizionale IRPEF	113.748,85	113.720,97	113.720,97	113.720,97	0%	113.720,97	113.720,97
TARSU - TARES - TARI	403.990,34	391.418,56	391.160,60	401.264,00	2,58%	378.364,00	378.364,00
IMPOSTA COMUNALE PUBBLICITA'	309,82	309,60	198,52	350,00	76,30%	400,00	400,00
PUBBLICHE AFFISSIONI	123,16	25,99	77,32	52,00	-32,75%	55,00	55,00
TASI	139.879,28	77.585,87	76.753,06	77.295,52	0,71%	77.295,52	77.295,52
RECUPERO AREA EVASIVA TARI	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0%	2.000,00	2.000,00

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti dati di maggiore interesse:

Denominazione	I.C.I. - IMU
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	I cespiti risultano pressochè invariati nel corso degli ultimi anni. Negli ultimi 12 anni i mezzi utilizzati per accertarli sono rimasti gli stessi
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	L'aliquota dell'IMU è quella base.
Funzionari responsabili	ROSSI CRISTINA: responsabile TARI - TASI - IMU - MORGANTI ETTORE: Responsabile del Servizio Tributi
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	Addizionale IRPEF
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	La base imponibil si è mantenuta abbastanza stabile nel tempo.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	l'addizionale IRPEF è del 6 x 1.000
Funzionari responsabili	MORGANTI ETTORE
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	TARSU - TARES - TARI
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	Le tariffe TASI nel 2017 sono rimaste invariate.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le aliquote sono applicate per assicurare la copertura del costo del servizio stabilito dal P.E.F.
Funzionari responsabili	ROSSI CRISTINA - MORGANTI ETTORE
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	IMPOSTA COMUNALE PUBBLICITA'
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	Negli ultimi anni l'imposta comunale sulla pubblicità non ha subito aumenti.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	
Funzionari responsabili	MORGANTI ETTORE
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	PUBBLICHE AFFISSIONI
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	Negli ultimi anni l'imposta comunale sulle pubbliche affissioni non ha subito aumenti.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	
Funzionari responsabili	MORGANTI ETTORE
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	TASI
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	l'imposta comunale sulla pubblicità non ha subito aumenti.
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	1,5 x 1.000
Funzionari responsabili	ROSSI CRISTINA - MORGANTI ETTORE
Altre considerazioni e vincoli	

Denominazione	RECUPERO AREA EVASIVA TARI
Valutazione dei cespiti imponibili, della loro evoluzione nel tempo, dei mezzi utilizzati per accertarli.	I cespiti risultano pressochè invariati nel corso degli ultimi anni. Negli ultimi 13 anni i mezzi utilizzati per accertarli sono rimasti gli stessi
Illustrazione delle aliquote applicate e dimostrazione della congruità del gettito iscritto per ciascuna risorsa nel triennio in rapporto ai cespiti imponibili.	Le aliquote sono applicate per assicurare la copertura del costo del servizio stabilito dal P.E.F.
Funzionari responsabili	MORGANTI ETTORE - ROSSI CRISTINA
Altre considerazioni e vincoli	

2.4.2.2 Le entrate da servizi

Con riferimento alle entrate derivanti dalla erogazione dei servizi da parte dell'ente, la seguente tabella ben evidenzia l'andamento relativo all'ultimo triennio e le previsioni stimate con riferimento al 2018/2020.

Descrizione Entrate da Servizio	Trend storico			Program. Annuo 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Alberghi diurni e bagni pubblici	500,00	1.000,00	500,00	500,00	0%	500,00	500,00
Mense scolastiche	22.600,00	29.131,00	18.615,00	17.000,00	-8,68%	17.000,00	17.000,00

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti indirizzi tariffari posti a base della presente programmazione:

Proventi per i servizi	Indirizzi tariffari
Alberghi diurni e bagni pubblici	Tariffe stabili
Mense scolastiche	Tariffe stabili

2.4.2.3 Il finanziamento di investimenti con indebitamento

Per il finanziamento degli investimenti l'ente ha fatto e prevede di fare ricorso all'indebitamento presso istituti di credito. La tabella che segue riporta l'andamento storico riferito agli ultimi tre esercizi e quello prospettico per i prossimi tre esercizi delle tipologie di entrata riferibili al titolo 6 Accensione prestiti ed al titolo 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere.

Tipologia	Trend storico			Program. Annuo 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
TITOLO 6: Accensione prestiti							
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	20.380,97	9.795,44	99.000,00	102.000,00	3,03%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.294.034,67	951.172,33	3.000.000,00	3.000.000,00	0%	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale investimenti con indebitamento	1.314.415,64	960.967,77	3.099.000,00	3.102.000,00	0,10%	3.000.000,00	3.000.000,00

Il ricorso all'indebitamento, oltre che a valutazioni di convenienza economica, è subordinato al rispetto di alcuni vincoli legislativi. Si ricorda, in particolare, la previsione dell'articolo 204 del TUEL in materia di limiti al ricorso all'indebitamento.

2.4.2.4 I trasferimenti e le altre entrate in conto capitale

Altre risorse destinate al finanziamento degli investimenti sono riferibili a trasferimenti in conto capitale iscritti nel titolo 4 delle entrate, di cui alla seguente tabella:

Tipologia	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	323.594,53	138.635,74	6.163.065,81	1.338.000,00	-78,29%	3.200.000,00	90.000,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	152.700,00	7.000,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	3.062,46	2.770,00	136.497,70	364.699,78	167,18%	237.662,08	27.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	29.623,09	41.294,18	22.000,00	22.000,00	0%	22.000,00	22.000,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	508.980,08	189.699,92	6.321.563,51	1.724.699,78	-72,72%	3.459.662,08	139.000,00

2.4.3 La Spesa

Le risorse raccolte e brevemente riepilogate nei paragrafi precedenti sono finalizzate al soddisfacimento dei bisogni della collettività. A tal fine la tabella che segue riporta l'articolazione della spesa per titoli con riferimento al periodo 2015/2017 (dati definitivi) e 2018/2022 (dati previsionali). Si ricorda che il nuovo sistema contabile, nel ridisegnare la struttura della parte spesa del bilancio, ha modificato la precedente articolazione, per cui si è proceduto ad una riclassificazione delle vecchie voci di bilancio.

Denominazione	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Totale Titolo 1 - Spese correnti	1.441.300,25	1.390.385,71	1.561.048,53	1.406.022,55	1.410.743,20	1.392.649,34	0,00	0,00
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	463.331,22	217.992,63	6.579.702,74	1.826.699,78	3.459.662,08	139.000,00	0,00	0,00
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	126.142,03	99.361,14	102.622,06	109.450,41	109.537,55	104.800,78	0,00	0,00
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.294.034,67	951.172,33	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.265.732,08	1.464.391,51	2.662.624,57	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	0,00	0,00
TOTALE TITOLI	5.590.540,25	4.123.303,32	13.905.997,90	9.006.142,59	10.643.912,68	7.300.419,97	0,00	0,00

2.4.3.1 La spesa per missioni

La spesa complessiva, precedentemente presentata secondo una classificazione economica (quella per titoli), viene ora riproposta in un'ottica funzionale, rappresentando il totale di spesa per missione. Si ricorda che le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Denominazione	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	551.095,30	416.596,24	495.268,42	430.694,88	445.868,90	410.860,33	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	76.389,05	60.539,48	47.637,62	48.486,05	48.486,05	48.486,05	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	272.420,99	168.476,18	1.397.350,37	179.368,33	173.373,33	176.547,94	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	18.505,64	77.805,55	2.328.761,30	407.810,00	1.907.820,00	7.820,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	34.377,66	18.355,59	11.835,45	155.522,68	10.433,78	10.388,32	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	12.838,99	20.667,45	8.917,01	7.327,08	7.143,09	6.961,03	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	92.735,11	13.944,14	16.338,17	11.388,69	11.488,69	11.488,69	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	392.061,22	409.322,63	2.778.848,59	715.789,11	1.625.318,52	414.899,02	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	323.988,34	304.943,83	586.240,34	651.742,54	294.080,48	290.010,60	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	7.274,17	3.842,96	24.736,10	26.474,67	6.474,67	6.474,67	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	113.970,47	90.327,40	339.580,88	545.979,41	290.496,18	79.439,87	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	3.361,58	4.105,96	9.080,81	5.121,32	5.121,32	5.121,32	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	5.612,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	19.450,93	96.156,21	47.017,57	44.300,27	63.151,50	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	126.142,03	99.361,14	102.622,06	109.450,41	109.537,55	104.800,78	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	1.294.034,67	951.172,33	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	2.265.732,08	1.464.391,51	2.662.624,57	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	0,00	0,00
TOTALE MISSIONI	5.590.540,25	4.123.303,32	13.905.997,90	9.006.142,59	10.643.912,68	7.300.419,97	0,00	0,00

2.4.3.2 La spesa corrente

Passando all'analisi della spesa per natura, la spesa corrente costituisce quella parte della spesa finalizzata ad assicurare i servizi ed all'acquisizione di beni di consumo.

Con riferimento all'ente, la tabella evidenzia l'andamento storico e quello prospettico ordinato secondo la nuova classificazione funzionale per Missione.

Denominazione	2015	2016	2017	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	428.670,38	410.450,80	482.008,42	428.494,88	443.668,90	408.660,33
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	76.389,05	60.539,48	47.637,62	48.486,05	48.486,05	48.486,05
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	187.676,84	168.476,18	183.999,27	179.368,33	173.373,33	176.547,94
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	18.505,64	7.104,85	9.510,00	7.810,00	7.820,00	7.820,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	9.321,21	10.332,69	11.835,45	10.522,68	10.433,78	10.388,32
MISSIONE 07 - Turismo	12.838,99	7.394,45	8.917,01	7.327,08	7.143,09	6.961,03
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	7.229,99	9.750,41	16.338,17	11.388,69	11.488,69	11.488,69
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	367.074,71	349.022,25	351.412,38	325.789,11	325.318,52	324.899,02
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	243.332,78	256.147,12	257.336,21	247.904,84	247.280,48	243.210,60
MISSIONE 11 - Soccorso civile	3.065,66	3.842,96	4.736,10	6.474,67	6.474,67	6.474,67
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	78.220,47	83.767,63	82.080,88	80.317,33	79.834,10	79.439,87
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	3.361,58	4.105,96	9.080,81	5.121,32	5.121,32	5.121,32
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	5.612,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	19.450,93	96.156,21	47.017,57	44.300,27	63.151,50
TOTALE TITOLO 1	1.441.300,25	1.390.385,71	1.561.048,53	1.406.022,55	1.410.743,20	1.392.649,34

Si precisa che gli stanziamenti previsti nella spesa corrente sono in grado di garantire l'espletamento della gestione delle funzioni fondamentali ed assicurare un adeguato livello di qualità dei servizi resi.

2.4.3.3 La spesa in c/capitale

Le Spese in conto capitale si riferiscono a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio. Rientrano in questa classificazione le opere pubbliche.

Denominazione	2015	2016	2017	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	122.424,92	6.145,44	13.260,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	84.744,15	0,00	1.213.351,10	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	70.700,70	2.319.251,30	400.000,00	1.900.000,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	25.056,45	8.022,90	0,00	145.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	13.273,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	85.505,12	4.193,73	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	24.986,51	60.300,38	2.427.436,21	390.000,00	1.300.000,00	90.000,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	80.655,56	48.796,71	328.904,13	403.837,70	46.800,00	46.800,00
MISSIONE 11 - Soccorso civile	4.208,51	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	35.750,00	6.559,77	257.500,00	465.662,08	210.662,08	0,00
TOTALE TITOLO 2	463.331,22	217.992,63	6.579.702,74	1.826.699,78	3.459.662,08	139.000,00

2.4.3.3.1 Le opere pubbliche in corso di realizzazione

Principali lavori pubblici in corso di realizzazione	Fonte di finanziamento prevalente	Importo iniziale	SAL	Realizzato SAL
Manutenzione straordinaria scuola G.B. Dantini	Destinazione vincolata	1.204.000,00	0,00	Gara/Contratto
Interventi per assetto idrogeologico del territorio	Destinazione vincolata	17.265,00	17.265,00	Utilizzo
sistemazione e messa in sicurezza strada delle due vie e strada Castiglione - Crociale	Altre entrate	19.581,57	19.581,57	Utilizzo

2.4.3.3.2 Le nuove opere da realizzare

Specifico approfondimento va fatto per le opere che l'Amministrazione intende effettuare nel corso del suo mandato amministrativo. Qualsiasi decisione di investimento non solo comporta un'attenta analisi del quadro economico dei costi che richiede per la sua realizzazione, ma anche gli effetti che si riverberano sugli anni successivi in termini di spesa corrente.

La tabella successiva evidenzia le opere pubbliche inserite nel programma di mandato, il fabbisogno finanziario necessario alla realizzazione e la relativa fonte di finanziamento.

A tal fine si riportano, nel report seguente, gli immobili dell'ente e il loro attuale utilizzo nonché le prospettive future di valorizzazione per gli immobili suscettibili di destinazioni non istituzionali:

Immobile	Indirizzo	Attuale utilizzo	Prospettive future di utilizzo/cambio di destinazione
Scuola elementare fraz. Cerageto	Via Canale,10	Centro Sociale	
Scuola elementare fraz. Chiozza	Via Crociale	Centro Sociale	
Scuola Materna del Capoluogo	Loc. Case Comunali	Scuola Materna	
Sede della Pro Loco del Capoluogo	Palazzo Comunale	Sede della Pro-Loco	
Scuola elementare e media del Capoluogo	Loc. Capanna	Scuole dell'obbligo	
Palestra Comunale - Sala polivalente	Loc. Capanna	Palestra	
Palazzo Municipale	Piazza V. Emanuele, n.1	Uffici Pubblici	
Impianti sportivi capoluogo	Loc. Bamborino	Campo da calcio	
Impianti sportivi fraz. Chiozza	Loc. Borghetto	Polivalente	
Impianti sportivi fraz. Cerageto	Loc.Colletto	Polivalente	

2.4.5 Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale

Una sana gestione finanziaria richiede che, in fase di programmazione, le entrate aventi carattere eccezionale siano destinate al finanziamento di spese correnti a carattere non permanente e per il finanziamento delle spese di investimento.

Per l'ente la disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale deriva da:

- Contributi agli investimenti
- trasferimenti in conto capitale
- proventi dei permessi a costruire

--	--	--

2.4.6 Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento

Gli enti locali sono chiamati a concorrere al raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica anche attraverso il contenimento del proprio debito.

Già la riforma del titolo V della Costituzione con l'art. 119 ha elevato a livello costituzionale il principio della golden rule: gli enti locali possono indebitarsi esclusivamente per finanziare spese di investimento. La riduzione della consistenza del proprio debito è un obiettivo a cui il legislatore tende, considerato il rispetto di questo principio come norma fondamentale di coordinamento della finanza pubblica, ai sensi dell'art. 117, terzo comma, e art. 119.

Tuttavia, oltre a favorire la riduzione della consistenza del debito, il legislatore ha introdotto nel corso del tempo misure sempre più stringenti che limitano la possibilità di contrarre nuovo indebitamento da parte degli enti territoriali.

Negli ultimi anni sono state diverse le occasioni in cui il legislatore ha apportato modifiche al Testo

unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, volte a modificare il limite massimo di indebitamento, rappresentato dall'incidenza del costo degli interessi sulle entrate correnti degli enti locali.

L'attuale art. 204 del Tuel, sancisce che l'ente locale può assumere nuovi mutui e accedere ad altre forme di finanziamento reperibili sul mercato solo se l'importo annuale dei correlati interessi, sommati agli oneri già in essere (mutui precedentemente contratti, prestiti obbligazionari precedentemente emessi, aperture di credito stipulate e garanzie prestate, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi) non sia superiore al 10% delle entrate correnti (relative ai primi tre titoli delle entrate del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui).

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, il ricorso all'indebitamento potrà essere effettuato solo sulla base di intese a livello regionale al fine di garantire che l'indebitamento avvenga nel rispetto dell'equilibrio complessivo a livello di comparto regionale.

Da ultimo, con la riforma costituzionale e con la legge 24 dicembre 2012, n. 243, di attuazione del principio di pareggio del bilancio, le operazioni di indebitamento e di investimento devono garantire per l'anno di riferimento il rispetto del saldo non negativo del pareggio di bilancio, del complesso degli enti territoriali della regione interessata, compresa la regione stessa.

L'ammontare del debito contratto ha avuto il seguente andamento e sulla base delle decisioni di investimento inserite tra gli obiettivi strategici avrà il sotto rappresentato trend prospettico:

Descrizione	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Residuo debito	1.248.029,39	1.136.887,36	1.037.526,22	994.828,89	987.378,48	877.840,93
Nuovi prestiti	15.000,00	0,00	59.924,80	102.000,00	0,00	0,00
Debito rimborsato	126.142,03	99.361,14	102.622,06	109.450,41	109.537,55	104.800,78

A livello di spesa corrente il maggior esborso finanziario dato dalla spesa per interessi e dal rimborso della quota capitale è il seguente:

Descrizione	2018	2019	2020
Spesa per interessi	41.230,62	39.186,90	34.872,06
Quota capitale di rimborso dei mutui (titolo 4 della spesa)	109.450,41	109.537,55	773.040,15
Residuo debito	994.828,89	987.378,48	877.840,93
Nuovi prestiti	102.000,00	0,00	0,00
Debito rimborsato	109.450,41	109.537,55	104.800,78
Spesa per interessi	41.230,62	39.186,90	34.872,06
Quota capitale di rimborso dei mutui (titolo 4 della spesa)	109.450,41	109.537,55	104.800,78

2.4.7 Gli equilibri di bilancio

Per meglio comprendere le scelte adottate dall'amministrazione, si procederà alla presentazione del bilancio articolando il suo contenuto in sezioni (secondo uno schema proposto per la prima volta dalla Corte dei Conti) e verificando, all'interno di ciascuna di esse, se sussiste l'equilibrio tra "fonti" ed "impieghi" in grado di assicurare all'ente il perdurare di quelle situazioni di equilibrio monetario e finanziario indispensabili per una corretta gestione.

A tal fine si suddivide il bilancio in quattro principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione, cercando di approfondire l'equilibrio di ciascuno di essi. In particolare, tratteremo nell'ordine:

- a) **Bilancio corrente**, che evidenzia le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;

- b) Bilancio investimenti, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente;
- c) Bilancio partite finanziarie, che presenta quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione e non su quelli economici;
- d) Bilancio di terzi, che sintetizza posizioni anch'esse compensative di entrata e di spesa estranee al patrimonio dell'ente.

Gli equilibri parziali	2018	2019	2020	2021	2022
Risultato del Bilancio corrente (Entrate correnti - Spese correnti)	0,60	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio investimenti (Entrate investimenti - Spese investimenti)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio partite finanziarie (Entrate movimenti di fondi - Spese movimenti di fondi)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro) (Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo complessivo (Entrate - Spese)	0,60	0,00	0,00	0,00	0,00

2.4.7.1 Gli equilibri di bilancio di cassa

Altro aspetto di particolare rilevanza ai fini della valutazione della gestione, è quello connesso all'analisi degli equilibri di cassa, inteso come rappresentazione delle entrate e delle spese in riferimento alle effettive movimentazioni di numerario, così come desumibili dalle previsioni relative all'esercizio 2018.

ENTRATE	CASSA 2018	COMPETENZA 2018	SPESE	CASSA 2018	COMPETENZA 2018
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	253.990,24				
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		0,00	Disavanzo di amministrazione		11.648,74
Fondo pluriennale vincolato		0,00			
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.076.408,97	1.227.456,03	Titolo 1 - Spese correnti	1.824.499,73	1.406.022,55
			- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	90.519,84	77.652,88	Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.104.743,90	1.826.699,78
Titolo 3 - Entrate extratributarie	612.282,75	222.013,39	- di cui fondo pluriennale vincolato		0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.931.581,86	1.724.699,78	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00			0,00
Totale entrate finali	4.710.793,42	3.251.822,08	Totale spese finali	4.929.243,63	3.244.371,07
Titolo 6 - Accensione di prestiti	165.921,53	102.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	148.179,56	109.450,41
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	2.814.905,75	2.663.969,85	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.830.657,95	2.663.969,85
Totale Titoli	10.691.620,70	5.765.969,85	Totale Titoli	5.978.837,51	5.773.420,26
Fondo di cassa presunto alla fine dell'esercizio	37.529,80				
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	10.945.610,94	9.017.791,93	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	10.908.081,14	9.017.791,33

2.5 RISORSE UMANE DELL'ENTE

Con la riforma del Testo Unico del Pubblico Impiego, avvenuta con il D.Lgs. 75 del 25 maggio 2017, il numero delle assunzioni da effettuare non dipenderà più dai posti vacanti in pianta organica ma varierà in base ai fabbisogni rilevati per ciascun ente, e stanziati dalla programmazione con cadenza triennale. Con riferimento all'Ente, la situazione attuale è la seguente:

Cat	Posizione economica	Previsti in Pianta Organica	In servizio	% di copertura
D5	FUNZIONARIO	3	2	66,67%
D1	ISTRUTTORE DIRETTIVO	2	1	50,00%
C5	COLLABORATORE PROFESSIONALE AMMINISTRATIVO	1	1	100,00%
C1	COLLABORATORE PROFESSIONALE	2	1	50,00%
B7	OPERAIO ALTAMENTE SPECIALIZZATO	1	1	100,00%
B6	OPERAIO ALTAMENTE SPECIALIZZATO	1	1	100,00%
B5	OPERAIO SPECIALIZZATO	1	1	100,00%
B3	AUTISTA DI SCUOLABUS	1	1	100,00%

2.6 COERENZA CON I VINCOLI DEL PAREGGIO DI BILANCIO

Tra gli aspetti che hanno rivestito, fino a tutto il 2017, maggior importanza nella programmazione degli enti locali, per gli effetti che produce sugli equilibri di bilancio degli anni a seguire, certamente è da considerare il Pareggio di bilancio.

Il 2015 è stato l'ultimo anno che ha trovato applicazione il patto di stabilità e la tabella che segue riepiloga i risultati conseguiti negli anni 2015/2017

Patto di Stabilità \ Pareggio di Bilancio	2015	2016	2017
Patto di stabilità interno 2015 - Pareggio di Bilancio 2016/2017	R	R	R

Legenda: "R" rispettato, "NR" non rispettato, "NS" non soggetto, "E" escluso

Con riferimento al vincolo di finanza pubblica, il pareggio di bilancio, inteso come saldo di competenza finanziaria non negativo tra le entrate e le spese finali, sulla base delle disposizioni dettate, dal comma 463 al comma 482 dell'unico articolo della legge di bilancio per il 2017, è possibile prevedere una situazione quale quella di seguito rappresentata:

Descrizione	2018	2019	2020	Operazione
SALDO FINALE DI COMPETENZA FINANZIARIA POTENZIATA (ENTRATE - SPESE)	39.176,72	144.546,56	158.661,02	+
Acquisizione spazi finanziari dalla Regione	0,00	0,00	0,00	+
Cessione spazi finanziari dalla Regione	0,00	0,00	0,00	-
Acquisizione spazi finanziari a livello Nazionale	0,00	0,00	0,00	+
Cessione spazi finanziari a livello Nazionale	0,00	0,00	0,00	-
SALDO FINALE DI COMPETENZA FINANZIARIA RIDETERMINATO	39.176,72	144.546,56	158.661,02	=

3 LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO

Il Documento Unico di Programmazione riveste un ruolo fondamentale nel rinnovato processo di programmazione, gestione e controllo degli enti locali previsto dalla recente riforma ordinamentale, in quanto costituisce l'anello di congiunzione tra le attività programmatiche poste alla base del mandato amministrativo e l'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi che avviene con l'approvazione del Piano Esecutivo di Gestione.

Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, individua e declina gli obiettivi operativi annuali da raggiungere, che trovano il loro riscontro gestionale nella formulazione del PEG.

Fatta questa breve premessa, si ritiene di evidenziare i seguenti documenti del sistema di bilancio, adottati o da adottare da questa amministrazione, in ragione della loro valenza informativa sulla rendicontabilità dell'operato nel corso del mandato:

- le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, approvate il 31 LUGLIO 2014, che costituiscono la base dell'intero processo di programmazione;
- la relazione di inizio mandato di cui all'art. 4 bis del D.Lgs. n. 149/2011, volta a verificare l'assetto finanziario e patrimoniale dell'ente all'inizio del mandato;
- la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 bis del D.Lgs. n. 149/2011, da adottare prima del termine del mandato elettorale, nella quale si darà compiuta evidenza delle attività svolte nel corso del mandato, con riferimento agli indirizzi strategici ed alle missioni, soffermandosi in particolare su: sistema ed esiti dei controlli interni, rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati, quantificazione della misura dell'indebitamento, convergenza verso i fabbisogni standard, situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente anche con riferimento alla gestione degli organismi controllati (art. 2359, co. 1, nn. 1 e 2, c.c.);

4 LA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE

4.1 GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE

Nei paragrafi che seguono cercheremo di evidenziare le modalità con cui le linee programmatiche che l'Amministrazione ha tracciato per il prossimo triennio possono tradursi in obiettivi di medio e di breve termine da conseguire.

In questa parte introduttiva ci preme riproporre le principali linee guida su cui questa amministrazione intende muoversi anche per il prossimo triennio, al fine di ottenere miglioramenti in termini di efficacia dell'azione svolta ed economicità della stessa.

4.1.1 Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente

Con riferimento agli obiettivi gestionali degli enti ed organismi direttamente partecipati, si sottolinea la crescente importanza di definire un modello di "governance esterna" diretta a "mettere in rete", in un progetto strategico comune, anche i soggetti partecipati dal nostro ente, così come previsto dalla vigente normativa e dagli obblighi in materia di Bilancio consolidato e di Gruppo Pubblico Locale.

A fine di definire il perimetro di operatività del Gruppo Pubblico Locale nonché le direttive e gli obiettivi delle singole entità partecipate, si rinvia al precedente paragrafo 2.4.

4.1.2 Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici

L'intera attività programmatoria illustrata nel presente documento trova presupposto e riscontro negli strumenti urbanistici operativi a livello territoriale, comunale e di ambito, quali: il Piano Regolatore Generale o Piano Urbanistico Comunale, i Piani settoriali (Piano Comunale dei Trasporti, Piano Urbano del Traffico, Programma Urbano dei Parcheggi, ecc.), gli eventuali piani attuativi e programmi complessi.

Gli strumenti urbanistici generali e attuativi vigenti nel nostro ente sono i seguenti:

- Piano di Fabbricazione

Delibera di approvazione: =====

Data di approvazione: 21/05/2016

Prospetto riassuntivo delle principali variabili alla base della pianificazione urbanistica:

Descrizione	Anno di approvazione Piano 2012	Anno di scadenza previsione 2017	Incremento
Popolazione residente	1818	1783	-35
Pendolari (saldo)	0	0	0
Turisti	0	0	0
Lavoratori	0	0	0
Alloggi	0	0	0

Prospetto delle nuove superfici previste nel piano vigente:

Ambiti della pianificazione	Previsione di nuove superfici piano vigente		
	Totale	di cui realizzata	di cui da realizzare
ZONE EDIFICABILI	24.265,00	11.210,00	13.055,00

* Superficie edificabile espressa in metri quadri o metri cubi

- Piani particolareggiati

Comparti residenziali Stato di attuazione	Superficie territoriale		Superficie edificabile	
	Mq	%	Mq	%
P.P. previsione totale	0,00	0%	0,00	0%
P.P. in corso di attuazione	0,00	0%	0,00	0%
P.P. approvati	0,00	0%	0,00	0%
P.P. in istruttoria	0,00	0%	0,00	0%
P.P. autorizzati	0,00	0%	0,00	0%
P.P. non presentati	0,00	0%	0,00	0%
Totale	0,00	100,00%	0,00	100,00%

Comparti non residenziali Stato di attuazione	Superficie territoriale		Superficie edificabile	
	Mq	%	Mq	%
P.P. previsione totale	0,00	0%	0,00	0%
P.P. in corso di attuazione	0,00	0%	0,00	0%
P.P. approvati	0,00	0%	0,00	0%
P.P. in istruttoria	0,00	0%	0,00	0%
P.P. autorizzati	0,00	0%	0,00	0%
P.P. non presentati	0,00	0%	0,00	0%
Totale	0,00	100,00%	0,00	100,00%

- Piani P.E.E.P. / P.I.P.

Piani (P.E.E.P.)	Area interessata (mq)	Area disponibile (mq)	Delibera/Data approvazione	Soggetto attuatore
NON PREVISTO	0,00	0,00		

Piani (P.I.P.)	Area interessata (mq)	Area disponibile (mq)	Delibera/Data approvazione	Soggetto attuatore
NON PREVISTO.	0,00	0,00		

Si evidenzia che le previsioni poste a base della programmazione di attività cui questo documento afferisce sono coerenti con le previsioni degli strumenti urbanistici vigenti così come delineati nei prospetti sopra esposti.

4.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI

L'ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una antecedente attività di acquisizione delle risorse.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, pertanto, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro ente.

Da questa attività e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, sono, infatti, conseguite le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la programmazione operativa del DUP si sviluppa partendo dalle entrate e cercando di evidenziare le modalità con cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, nei paragrafi che seguono si analizzeranno le entrate dapprima nel loro complesso e, successivamente, si seguirà lo schema logico proposto dal legislatore, procedendo cioè dalla lettura delle aggregazioni di massimo livello (titoli) e cercando di evidenziare, per ciascun titolo:

- la valutazione generale sui mezzi finanziari, individuando le fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi ed i relativi vincoli;
- gli indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi;
- gli indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

4.2.1 Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate

Per facilitare la lettura e l'apprezzamento dei mezzi finanziari in ragione delle rispettive fonti di finanziamento ed evidenziando l'andamento storico degli stessi, prima di passare all'analisi per titoli, viene analizzata, per ciascuna voce di entrata distinta per natura (fonte di provenienza), il trend fatto registrare nell'ultimo triennio nonché l'andamento prospettico previsto per il futuro triennio 2018/2020, evidenziando anche l'eventuale scostamento fatto registrare tra il dato 2017 e la previsione 2018.

Per maggiore chiarezza espositiva, le entrate saranno raggruppate distinguendo:

- dapprima le entrate correnti dalle altre entrate che, ai sensi delle vigenti previsioni di legge, contribuiscono al raggiungimento degli equilibri di parte corrente ed alla copertura delle spese correnti e per rimborso prestiti;
- successivamente, le restanti entrate in conto capitale, distinte anch'esse per natura / fonte di provenienza.

Tali informazioni sono riassunte nella tabella che segue.

Quadro riassuntivo delle entrate	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Entrate Tributarie (Titolo 1)	1.251.390,78	1.218.901,52	1.270.322,70	1.227.456,03	-3,37%	1.233.109,52	1.211.040,32
Entrate per Trasferimenti correnti (Titolo 2)	97.987,86	77.123,75	77.237,28	77.652,28	0,54%	77.654,28	77.654,28
Entrate Extratributarie (Titolo 3)	382.454,78	282.207,27	299.151,40	222.013,39	-25,79%	221.165,69	220.404,26
TOTALE ENTRATE CORRENTI	1.731.833,42	1.578.232,54	1.646.711,38	1.527.121,70	-7,26%	1.531.929,49	1.509.098,86
Proventi oneri di urbanizzazione per spesa corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Avanzo applicato spese correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti	0,00	40.990,56	47.547,78	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE PER SPESE CORRENTI E RIMBORSO PRESTITI	1.731.833,42	1.619.223,10	1.694.259,16	1.527.121,70	-9,86%	1.531.929,49	1.509.098,86
Alienazioni di beni e trasferimenti di capitale	3.062,46	90.997,90	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Proventi oneri urbanizzazione per spese investimenti	29.623,09	42.000,00	8.800,53	22.000,00	149,98%	22.000,00	22.000,00
Mutui e prestiti	20.380,97	119.795,44	99.000,00	102.000,00	3,03%	0,00	0,00
Avanzo applicato spese investimento	4.208,51	0,00	28.000,00	0,00	-100,00%	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale	76.071,97	148.616,84	112.199,40	0,00	-100,00%	0,00	0,00
TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE	133.347,00	401.410,18	247.999,93	124.000,00	-50,00%	22.000,00	22.000,00

4.2.1.1 Entrate tributarie (1.00)

Nella sezione strategica del presente documento sono state analizzate le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione si procederà alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	894.744,62	873.313,74	935.132,92	908.983,79	-2,80%	914.637,28	892.568,08
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	250,00	270,20	307,76	308,00	0,08%	308,00	308,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	356.396,16	345.317,58	334.882,02	318.164,24	-4,99%	318.164,24	318.164,24
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.251.390,78	1.218.901,52	1.270.322,70	1.227.456,03	-3,37%	1.233.109,52	1.211.040,32

4.2.1.2 Entrate da trasferimenti correnti (2.00)

Le entrate da trasferimenti correnti, anch'esse analizzate per tipologia, misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

L'andamento di tali entrate, distinguendo il trend storico dallo sviluppo prospettico, è riassumibile nella seguente tabella:

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	97.987,86	77.123,75	77.237,28	77.652,28	0,54%	77.654,28	77.654,28
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	97.987,86	77.123,75	77.237,28	77.652,28	0,54%	77.654,28	77.654,28

4.2.1.3 Entrate extratributarie (3.00)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue si procede alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	366.506,20	165.708,20	138.540,65	169.233,89	22,15%	168.286,19	167.690,80
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.186,78	2.835,31	3.550,29	3.500,00	-1,42%	3.500,00	3.500,00
Tipologia 300: Interessi attivi	28,20	7,70	150,00	150,00	0%	150,00	150,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	14.733,60	113.656,06	156.910,46	49.129,50	-68,69%	49.229,50	49.063,46
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	382.454,78	282.207,27	299.151,40	222.013,39	-25,79%	221.165,69	220.404,26

4.2.1.4 Entrate in c/capitale (4.00)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle del titolo 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	323.594,53	138.635,74	6.163.065,81	1.338.000,00	-78,29%	3.200.000,00	90.000,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	152.700,00	7.000,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	3.062,46	2.770,00	136.497,70	364.699,78	167,18%	237.662,08	27.000,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	29.623,09	41.294,18	22.000,00	22.000,00	0%	22.000,00	22.000,00
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	508.980,08	189.699,92	6.321.563,51	1.724.699,78	-72,72%	3.459.662,08	139.000,00

4.2.1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00

4.2.1.6 Entrate da accensione di prestiti (6.00)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	20.380,97	9.795,44	99.000,00	102.000,00	3,03%	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0%	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	20.380,97	9.795,44	99.000,00	102.000,00	3,03%	0,00	0,00

4.2.1.7 Entrate da anticipazione di cassa (7.00)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento storico e prospettico di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

Tipologie	Trend storico			Program. Annuale 2018	% Scostam. 2017/2018	Programmazione pluriennale	
	2015	2016	2017			2019	2020
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.294.034,67	951.172,33	3.000.000,00	3.000.000,00	0%	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.294.034,67	951.172,33	3.000.000,00	3.000.000,00	0%	3.000.000,00	3.000.000,00

L'importo indicato nelle previsioni è l'importo massimo concedibile dal Tesoriere a titolo di anticipazione di tesoreria.

L'ente prevede di attivare anticipazioni di tesoreria nel corso dell'anno.

Per ulteriori approfondimenti si rinvia a quanto sarà descritto nell'apposita sezione della nota integrativa

4.3 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

La parte entrata, in precedenza esaminata, evidenzia come l'ente locale, nel rispetto dei vincoli che disciplinano la materia, acquisisca risorse ordinarie e straordinarie da destinare al finanziamento della gestione corrente, degli investimenti e al rimborso dei prestiti.

In questo capitolo ci occuperemo di analizzare le spese in maniera analoga a quanto visto per le entrate, cercheremo di far comprendere come le varie entrate siano state destinate dall'amministrazione al conseguimento degli obiettivi programmatici posti a base del presente documento.

4.3.1 La visione d'insieme

Le risultanze contabili aggregate per titoli di entrata e di spesa, sono sintetizzate nella tabella sottostante, che espone gli effetti dell'intera attività programmata in termini di valori.

Totali Entrate e Spese a confronto	2018	2019	2020
Entrate destinate a finanziare i programmi dell'Amministrazione			
Avanzo d'amministrazione	0,00	-	-
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.227.456,03	1.233.109,52	1.211.040,32
Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti	77.652,28	77.654,28	77.654,28
Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie	222.013,39	221.165,69	220.404,26
Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale	1.724.699,78	3.459.662,08	139.000,00
Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti	102.000,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85
TOTALE Entrate	9.017.791,33	10.655.561,42	7.312.068,71

Spese impegnate per finanziare i programmi dell'amministrazione			
Disavanzo d'amministrazione	11.648,74	11.648,74	11.648,74
Totale Titolo 1 - Spese correnti	1.406.022,55	1.410.743,20	1.392.649,34
Totale Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.826.699,78	3.459.662,08	139.000,00
Totale Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 4 - Rimborso prestiti	109.450,41	109.537,55	104.800,78
Totale Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
Totale Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85
TOTALE Spese	9.017.791,33	10.655.561,42	7.312.068,71

Tale rappresentazione, seppur interessante in termini di visione d'insieme della gestione, non è in grado di evidenziare gli effetti dell'utilizzo delle risorse funzionali al conseguimento degli indirizzi che l'amministrazione ha posto. Per tale attività è necessario procedere all'analisi della spesa articolata per missioni, programmi ed obiettivi.

4.3.2 Programmi ed obiettivi operativi

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il DUP, nelle intenzioni del legislatore, costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione.

Gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento sono state analizzate le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece si approfondirà l'analisi delle missioni e dei programmi correlati, con particolare riferimento, le finalità, gli obiettivi annuali e pluriennali e le risorse umane finanziarie e strumentali assegnate per conseguirli.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

Volendo analizzare le scelte di programmazione operate si avrà:

Denominazione	Programmi Numero	Risorse assegnate 2018/2020	Spese previste 2018/2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	11	1.287.424,11	1.287.424,11
MISSIONE 02 - Giustizia	2	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	2	145.458,15	145.458,15
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	6	529.289,60	529.289,60
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2	2.323.450,00	2.323.450,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2	176.324,78	176.344,78
MISSIONE 07 - Turismo	1	21.431,20	21.431,20
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2	34.366,07	34.366,07
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	8	2.756.006,65	2.756.006,65
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5	1.235.833,62	1.235.833,62
MISSIONE 11 - Soccorso civile	2	39.424,01	39.424,01
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9	915.915,46	915.915,46
MISSIONE 13 - Tutela della salute	1	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	4	15.363,96	15.363,96
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	3	0,00	0,00
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	2	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	1	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	3	154.469,34	154.469,34
MISSIONE 50 - Debito pubblico	2	323.788,74	323.788,74
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	1	9.000.000,00	9.000.000,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	2	7.991.909,55	7.991.909,55

4.3.3 Analisi delle Missioni e dei Programmi

Missione	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione
Descrizione	Assicurazione di livelli e standard qualitativi per la gestione di tutti i servizi dell'ente, cercando di ottenere elevati livelli di flessibilità, tali da garantire la capacità della struttura di adeguarsi alle nuove esigenze gestionali, alle modifiche legislative in corso e di rispondere con adeguata prontezza a tutte le necessità tecniche ed organizzative che il decentramento amministrativo di funzioni e servizi certamente produrrà nei prossimi mesi ed anni
Finalità	Efficacia, efficienza, economicità e trasparenza dell'azione amministrativa, finalizzata all'ottimizzazione della qualità dei servizi resi alla cittadinanza.

Risorse strumentali	N. 12 personal computer, n. 4 macchine per scrivere, n.5 fotocopiatrici, n. 6 calcolatrici, n.2 centro elaborazione dati (server).
Risorse umane	Responsabile del settore affari demografici, servizi generali e polizia locale , responsabile dell'ufficio tecnico ed aiutante, responsabile servizi contabili , tributari e fiscali, collaboratore professionale affari generali.
Programma	Obiettivo
Il programma Amministrazione generale, gestione e controllo, comprende la gestione dei servizi relativi ai servizi istituzionali, la segreteria generale, personale ed organizzazione, la gestione economica e finanziaria, la programmazione, il controllo di	

Missione	MISSIONE 02 - Giustizia
Descrizione	NON PRESENTE

Missione	MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza
Descrizione	Controllo adeguato del territorio da parte del corpo di polizia municipale nel rispetto della normativa vigente
Finalità	Il fine da conseguire è rappresentato dal controllo della legalità sia sotto il profilo amministrativo che di sicurezza pubblica
Risorse strumentali	Tutte le risorse assegnate al Corpo di Polizia Municipale istituito presso l'Unione dei Comuni Garfagnana.
Risorse umane	Tutto il personale facente parte del Corpo di Polizia Municipale istituito presso l'Unione dei Comuni Garfagnana.
Programma	Obiettivo
Ordine pubblico e sicurezza - Polizia locale e amministrativa	

Missione	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio
Descrizione	Assicurare una corretta, funzionale, economica e qualitativamente apprezzabile gestione dei servizi diretti ed indiretti connessi con l'istruzione della popolazione che risiede sul territorio comunale Finalità soddisfare le esigenze del cittadino nel campo dell'istruzione (mensa, trasporto,
Finalità	Raggiungimento del livello ottimale dei servizi erogati all'utenza scolastica. (Comprende l'adeguamento antisismico della scuola G.Santini del capoluogo)
Risorse strumentali	Uffici generali, sedi delle attività scolastiche e relative dotazioni, uno scuolabus
Risorse umane	Funzionario Tecnico, Collaboratore Professionale tecnico, un autista di scuolabus
Programma	Obiettivo
Istruzione prescolastica e altri ordini di istruzione, servizi ausiliari, diritto allo studio,	

Missione	MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali
Descrizione	Valorizzazione attività culturali
Finalità	Valorizzazione dei beni di interesse storico, attività culturali e interventi diversi nel settore culturale,
Risorse strumentali	Biblioteca comunale, archivio storico.
Risorse umane	Personale dei servizi generali
Programma	Obiettivo
Valorizzazione dei beni di interesse storico, attività culturali,	

Missione	MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero
Descrizione	Fornire strutture e momenti di svago per la popolazione comunale
Finalità	La priorità risulta essere la fruibilità degli impianti. Tale finalità si inserisce nell'intento di favorire la promozione e la diffusione delle attività motorie ricreative e sportive, favorendone l'integrazione con gli interventi relativi alle politiche educative, formative e culturali, allo scopo dell'associazionismo.
Risorse strumentali	Campo di calcio del capoluogo, palestra, campi polivalenti di Chiozza e di Cerageto
Risorse umane	Non ci sono risorse umane direttamente e/o esclusivamente impegnate nella gestione delle strutture sportive.
Programma	Obiettivo
Sport e tempo libero	

Missione	MISSIONE 07 - Turismo
Descrizione	Organizzazione di feste paesane in collaborazione con l'Associazione Pro-Loce e le organizzazioni paesane
Finalità	Sviluppo e valorizzazione del turismo sul territorio comunale
Risorse umane	Non ci sono risorse umane direttamente e/o esclusivamente impegnate
Programma	Obiettivo
Sviluppo e valorizzazione del turismo, urbanistica e gestione del territorio, edilizia residenziale,	

Missione	MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
Descrizione	Fornire servizi ed attività di pianificazione che siano in grado di ridisegnare il volto del Comune attraverso da un lato una politica urbanistica in linea con le attuali tendenze e nello stesso tempo garantendo un livello dei servizi attivati adeguati in termini di economicità e qualità erogata
Finalità	Urbanistica e gestione del territorio, edilizia residenziale pubblica e locale, piani di edilizia economico-popolare Potenziamento dei servizi di protezione civile e di pronto intervento , ecc.
Risorse strumentali	Risorse in dotazione al settore relativo ai servizi gestiti in economia.
Risorse umane	N. 1 Funzionario , n.1 istruttore amministrativo e n.3 unità operative a tempo parziale.
Programma	Obiettivo
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	

Missione	MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Descrizione	Migliorare la rete viaria cercando di far fronte alle urgenze attraverso la manutenzione ordinaria e straordinaria, così come l'illuminazione pubblica
Finalità	Difesa del suolo, tutela, valorizzazione e recupero ambientale, sviluppo sostenibile territorio montano piccoli comuni, riduzione dell'inquinamento,
Risorse strumentali	Risorse in dotazione al settore relativo ai servizi gestiti in economia.
Risorse umane	N. 1 Funzionario , n.1 istruttore amministrativo e n.3 unità operative impiegate a tempo parziale.
Programma	Obiettivo
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente, tutela,	

Missione	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Descrizione	Trasporto pubblico svolto dal Vai Bus (CTT), manutenzione ordinaria della viabilità, spazzatura della neve.

Finalità	Trasporto pubblico locale, viabilità e infrastrutture stradali, adeguamento e miglioramento della viabilità.
Risorse strumentali	Mezzi e strumenti in dotazione all'Ufficio Tecnico Comunale.
Risorse umane	Numero n. 1 funzionario, n.1 istruttore amministrativo e n.3 unità lavorative a tempo parziale in quanto addetti allo svolgimento anche di altri servizi.
Programma	Obiettivo
Trasporto pubblico locale, viabilità	

Missione	MISSIONE 11 - Soccorso civile
Descrizione	Sistema di protezione civile mediante gestione associata con l'Unione dei Comuni
Finalità	Protezione civile, interventi a seguito di calamità naturali,
Risorse strumentali	Risorse in dotazione al settore relativo ai servizi gestiti in economia.
Risorse umane	Numero n. 1 funzionario, n.1 istruttore amministrativo e n.3 unità lavorative a tempo parziale in quanto addetti allo svolgimento anche di altri servizi.
Programma	Obiettivo
Soccorso civile	

Missione	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia
Descrizione	Assistenza sociale affidata alla USL
Finalità	Interventi per l'infanzia e i minori, interventi per la disabilità, per gli anziani, per i soggetti a rischio di esclusione sociale, interventi per le famiglie, servizi sociosanitari e sociali, cooperazione e associazionismo, servizio necroscopico e cimiteriale
Risorse strumentali	Mezzi ed attrezzature assegnate agli Uffici
Risorse umane	Personale del settore tecnico, amministrativo e finanziario.
Programma	Obiettivo
Diritti sociali, politiche sociali,	

Missione	MISSIONE 13 - Tutela della salute
Descrizione	MISSIONE NON PRESENTE
Programma	Obiettivo
Non presente	Nuovo Obiettivo della Missione

Missione	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività
Descrizione	Sviluppo economico
Finalità	Industria e artigianato, commercio, reti distributive e tutela dei consumatori, altri servizi di pubblica utilità, soddisfare esigenze del cittadino. Comprende il SUAP in gestione associata con l'Unione Comuni
Risorse strumentali	Mezzi ed attrezzature assegnate agli uffici
Risorse umane	Personale del settore tecnico, amministrativo e finanziario.
Programma	Obiettivo
Sviluppo economico, commercio,	

Missione	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale
Descrizione	MISSIONE NON PRESENTE
Programma	Obiettivo
Non presente	Nuovo Obiettivo della Missione

Missione	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca
Descrizione	MISSIONE NON PRESENTE
Programma	Obiettivo
Non presente	Nuovo Obiettivo della Missione

Missione	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche
Descrizione	MISSIONE NON PRESENTE
Programma	Obiettivo
Non presente	Nuovo Obiettivo della Missione

Missione	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali
Descrizione	NON PRESENTE
Programma	Obiettivo
Non presente	Nuovo Obiettivo della Missione

Missione	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali
Descrizione	NON PRESENTE
Programma	Obiettivo
Non presente	Nuovo Obiettivo della Missione

Missione	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti
Descrizione	Fondi e accantonamenti
Finalità	Riserva di risorse. (Fondo Crediti Dubbia Esigibilità, Fondi di riserva, fondi per i rinnovi contrattuali, ecc.)
Risorse strumentali	Risorse in dotazione agli uffici
Risorse umane	Personale del servizio finanziario
Programma	Obiettivo
Fondi e accantonamenti	

Missione	MISSIONE 50 - Debito pubblico
Descrizione	Quota capitale Mutui
Finalità	Restituzione del capitale dei prestiti contratti (mutui)
Risorse strumentali	Risorse in dotazione agli uffici finanziari
Risorse umane	Responsabile del Servizio Finanziario
Programma	Obiettivo
Capitale ammortamento mutui	

Missione	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie
Descrizione	Reperimento di liquidità per effettuare pagamenti
Finalità	Attivazione di liquidità per pagamenti in carenza di disponibilità di bilancio. Restituzione delle anticipazioni di cassa ricevute dal Tesoriere Comunale.
Risorse strumentali	Risorse in dotazione all' Ufficio Finanziario
Risorse umane	Responsabile dell'Ufficio Finanziario
Programma	Obiettivo

Restituzione anticipazioni di tesoreria	
Missione	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi
Descrizione	Servizi per conto di terzi e partite di giro
Finalità	Pagamento di somme per entrate effettuate per servizi effettuati per conto di terzi (IRPEF - IVA - Ritenute al personale) e altre partite di giro (Utilizzo somme vincolate).
Risorse strumentali	Risorse in dotazione al Servizio Finanziario
Risorse umane	Responsabile del Servizio Finanziario
Programma	Obiettivo
Servizi per conto di terzi e partite di giro	

Alle Missioni sono assegnate specifiche risorse per il finanziamento delle relative spese, come analiticamente indicato nelle successive tabelle:

MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	2.200,00	2.200,00	2.200,00	6.600,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	10.100,00	10.130,00	10.250,00	30.480,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	418.394,88	433.538,90	398.410,33	1.250.344,11
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	430.694,88	445.868,90	410.860,33	1.287.424,11
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	428.494,88	443.668,90	408.660,33	1.280.824,11
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.200,00	2.200,00	2.200,00	6.600,00
TOTALE Spese Missione	430.694,88	445.868,90	410.860,33	1.287.424,11

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Organi istituzionali	33.512,14	33.548,14	33.548,14	100.608,42
Totale Programma 02 - Segreteria generale	164.997,88	160.287,62	157.444,62	482.730,12
Totale Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato e controllo di gestione	69.436,61	93.867,34	65.701,09	229.005,04
Totale Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	10.060,00	8.060,00	8.060,00	26.180,00
Totale Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	14.925,14	12.942,69	12.806,37	40.674,20
Totale Programma 06 - Ufficio tecnico	93.177,88	93.177,88	93.177,88	279.533,64
Totale Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	13.360,04	12.760,04	8.897,04	35.017,12
Totale Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 10 - Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 11 - Altri servizi generali	31.225,19	31.225,19	31.225,19	93.675,57
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	430.694,88	445.868,90	410.860,33	1.287.424,11

MISSIONE 02 - Giustizia				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	900,00	900,00	900,00	2.700,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	2.600,00	2.600,00	2.600,00	7.800,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	44.986,05	44.986,05	44.986,05	134.958,15
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	48.486,05	48.486,05	48.486,05	145.458,15
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	48.486,05	48.486,05	48.486,05	145.458,15
TOTALE Spese Missione	48.486,05	48.486,05	48.486,05	145.458,15

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	48.486,05	48.486,05	48.486,05	145.458,15
Totale Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	48.486,05	48.486,05	48.486,05	145.458,15

MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	32.000,00	30.000,00	30.000,00	92.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	147.368,33	143.373,33	146.547,94	437.289,60
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	179.368,33	173.373,33	176.547,94	529.289,60
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	179.368,33	173.373,33	176.547,94	529.289,60
TOTALE Spese Missione	179.368,33	173.373,33	176.547,94	529.289,60

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Istruzione prescolastica	7.425,00	7.425,00	6.425,00	21.275,00
Totale Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	28.296,70	27.880,29	26.653,46	82.830,45
Totale Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	138.305,37	133.305,37	139.315,37	410.926,11
Totale Programma 07 - Diritto allo studio	5.341,26	4.762,67	4.154,11	14.258,04
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	179.368,33	173.373,33	176.547,94	529.289,60

MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	400.000,00	1.900.000,00	0,00	2.300.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00

- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	7.810,00	7.820,00	7.820,00	23.450,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	407.810,00	1.907.820,00	7.820,00	2.323.450,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	7.810,00	7.820,00	7.820,00	23.450,00
Titolo 2 - Spese in conto capitale	400.000,00	1.900.000,00	0,00	2.300.000,00
TOTALE Spese Missione	407.810,00	1.907.820,00	7.820,00	2.323.450,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01- Valorizzazione dei beni di interesse storico	400.000,00	1.900.000,00	0,00	2.300.000,00
Totale Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	7.810,00	7.820,00	7.820,00	23.450,00
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	407.810,00	1.907.820,00	7.820,00	2.323.450,00

MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	145.000,00	0,00	0,00	145.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	10.522,68	10.433,78	10.368,32	31.324,78
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	155.522,68	10.433,78	10.368,32	176.324,78
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	10.522,68	10.433,78	10.388,32	31.344,78
Titolo 2 - Spese in conto capitale	145.000,00	0,00	0,00	145.000,00
TOTALE Spese Missione	155.522,68	10.433,78	10.388,32	176.344,78

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Sport e tempo libero	155.522,68	10.433,78	10.388,32	176.344,78
Totale Programma 02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	155.522,68	10.433,78	10.388,32	176.344,78

MISSIONE 07 - Turismo				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	7.327,08	7.143,09	6.961,03	21.431,20
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	7.327,08	7.143,09	6.961,03	21.431,20
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	7.327,08	7.143,09	6.961,03	21.431,20
TOTALE Spese Missione	7.327,08	7.143,09	6.961,03	21.431,20

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	7.327,08	7.143,09	6.961,03	21.431,20
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	7.327,08	7.143,09	6.961,03	21.431,20

MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	11.388,69	11.488,69	11.488,69	34.366,07
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	11.388,69	11.488,69	11.488,69	34.366,07
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	11.388,69	11.488,69	11.488,69	34.366,07
TOTALE Spese Missione	11.388,69	11.488,69	11.488,69	34.366,07

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	4.238,69	4.338,69	4.338,69	12.916,07
Totale Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	7.150,00	7.150,00	7.150,00	21.450,00
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	11.388,69	11.488,69	11.488,69	34.366,07

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	390.000,00	1.300.000,00	90.000,00	1.780.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	325.789,11	325.318,52	324.899,02	976.006,65
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	715.789,11	1.625.318,52	414.899,02	2.756.006,65
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	325.789,11	325.318,52	324.899,02	976.006,65
Titolo 2 - Spese in conto capitale	390.000,00	1.300.000,00	90.000,00	1.780.000,00
TOTALE Spese Missione	715.789,11	1.625.318,52	414.899,02	2.756.006,65

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Difesa del suolo	390.000,00	1.300.000,00	90.000,00	1.780.000,00
Totale Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	939,48	887,50	897,50	2.724,48
Totale Programma 03 - Rifiuti	316.372,68	316.372,68	316.372,68	949.118,04
Totale Programma 04 - Servizio idrico integrato	8.476,95	8.058,34	7.628,84	24.164,13
Totale Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	715.789,11	1.625.318,52	414.899,02	2.756.006,65

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	403.837,70	46.800,00	46.800,00	497.437,70
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	900,00	900,00	900,00	2.700,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	247.004,84	246.380,48	242.310,60	735.695,92
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	651.742,54	294.080,48	290.010,60	1.235.833,62
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	247.904,84	247.280,48	243.210,60	738.395,92
Titolo 2 - Spese in conto capitale	403.837,70	46.800,00	46.800,00	497.437,70
TOTALE Spese Missione	651.742,54	294.080,48	290.010,60	1.235.833,62

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Trasporto pubblico locale	17.623,83	17.923,43	17.923,43	53.470,69
Totale Programma 03 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 04 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	634.118,71	276.157,05	272.087,17	1.182.362,93
TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	651.742,54	294.080,48	290.010,60	1.235.833,62

MISSIONE 11 - Soccorso civile				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	6.474,67	6.474,67	6.474,67	19.424,01
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	26.474,67	6.474,67	6.474,67	39.424,01
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	6.474,67	6.474,67	6.474,67	19.424,01
Titolo 2 - Spese in conto capitale	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
TOTALE Spese Missione	26.474,67	6.474,67	6.474,67	39.424,01

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Sistema di protezione civile	26.474,67	6.474,67	6.474,67	39.424,01
Totale Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	26.474,67	6.474,67	6.474,67	39.424,01

MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	465.662,08	210.662,08	0,00	676.324,16
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	25.000,00	28.000,00	28.000,00	81.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	55.317,33	51.834,10	51.439,87	158.591,30
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	545.979,41	290.496,18	79.439,87	915.915,46
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	80.317,33	79.834,10	79.439,87	239.591,30
Titolo 2 - Spese in conto capitale	465.662,08	210.662,08	0,00	676.324,16
TOTALE Spese Missione	545.979,41	290.496,18	79.439,87	915.915,46

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 03 - Interventi per gli anziani	100,00	100,00	100,00	300,00
Totale Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 05 - Interventi per le famiglie	3.071,00	3.071,00	3.071,00	9.213,00
Totale Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	69.526,16	69.526,16	69.526,16	208.578,48
Totale Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	473.282,25	217.799,02	6.742,71	697.823,98
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	545.979,41	290.496,18	79.439,87	915.915,46

MISSIONE 13 - Tutela della salute				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	5.121,32	5.121,32	5.121,32	15.363,96
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	5.121,32	5.121,32	5.121,32	15.363,96
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	5.121,32	5.121,32	5.121,32	15.363,96
TOTALE Spese Missione	5.121,32	5.121,32	5.121,32	15.363,96

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Commercio - reti distributive -	5.121,32	5.121,32	5.121,32	15.363,96

DUP - Documento Unico di Programmazione Semplificato 2018 - 2020

tutela dei consumatori

Totale Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	5.121,32	5.121,32	5.121,32	15.363,96

MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 03 - Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca

Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 19 - Relazioni internazionali				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
TOTALE Spese Missione	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	47.017,57	44.300,27	63.151,50	154.469,34

DUP - Documento Unico di Programmazione Semplificato 2018 - 2020

- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	47.017,57	44.300,27	63.151,50	154.469,34
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 1 - Spese correnti	47.017,57	44.300,27	63.151,50	154.469,34
TOTALE Spese Missione	47.017,57	44.300,27	63.151,50	154.469,34

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Fondo di riserva	7.100,00	7.100,00	7.100,00	21.300,00
Totale Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	18.083,82	21.366,52	40.217,75	79.668,09
Totale Programma 03 - Altri fondi	21.833,75	15.833,75	15.833,75	53.501,25
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	47.017,57	44.300,27	63.151,50	154.469,34

MISSIONE 50 - Debito pubblico				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	109.450,41	109.537,55	104.800,78	323.788,74
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	109.450,41	109.537,55	104.800,78	323.788,74
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 4 - Rimborso prestiti	109.450,41	109.537,55	104.800,78	323.788,74
TOTALE Spese Missione	109.450,41	109.537,55	104.800,78	323.788,74

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	109.450,41	109.537,55	104.800,78	323.788,74
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	109.450,41	109.537,55	104.800,78	323.788,74

MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	9.000.000,00

- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	9.000.000,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	9.000.000,00
TOTALE Spese Missione	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	9.000.000,00

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	9.000.000,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	9.000.000,00

MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi				
Risorse assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Avanzo vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate aventi specifica destinazione	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi dei servizi e vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
Quote di risorse generali	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	7.991.909,55
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE Entrate Missione	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	7.991.909,55
- di cui non ricorrente	0,00	0,00	0,00	0,00

Spese assegnate al finanziamento della missione e dei programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	7.991.909,55
TOTALE Spese Missione	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	7.991.909,55

Spese impiegate distinte per programmi associati	2018	2019	2020	Totale
Totale Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	7.991.909,55
Totale Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	2.663.969,85	2.663.969,85	2.663.969,85	7.991.909,55

5 LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alle programmazioni settoriali e, in particolare, a quelle che hanno maggior riflesso sugli equilibri strutturali del bilancio 2018/2020; al riguardo, il punto 8.2, parte 2, del Principio contabile applicato n.1 individua i seguenti documenti:

- il programma triennale del fabbisogno del personale;
- il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni
- la programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi;
- il programma triennale dei Lavori pubblici.

Si precisa che i dati riportati costituiscono la sintesi delle informazioni, utili ai fini programmatori, rintracciabili nei relativi documenti cui si rinvia per maggiori approfondimenti.

5.1 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

Ai sensi dell'articolo 91 del Tuel, gli organi di vertice delle amministrazioni locali sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, obbligo non modificato dalla riforma contabile dell'armonizzazione. L'art. 3, comma 5-bis, D.L. n. 90/2014, convertito dalla L. n. 114/2014, ha introdotto il comma 557-quater alla L. n. 296/2006 che dispone che: *"A decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione"*.

L'incidenza di tale attività nel triennio 2018/2020, è rilevabile dalle seguenti tabelle.

Personale	Numero	Importo stimato 2018	Numero	Importo stimato 2019	Numero	Importo stimato 2020
Personale in quiescenza	1	11.093,18	0	0,00	1	30.157,36
Personale nuove assunzioni	0	0,00	1	32.071,33	0	0,00
- di cui cat A	0	0,00	0	0,00	0	0,00
- di cui cat B	0	0,00	0	0,00	0	0,00
- di cui cat C	0	0,00	0	0,00	0	0,00
- di cui cat D	0	0,00	1	32.071,33	0	30.157,36

Personale	Numero	Importo stimato 2018	Numero	Importo stimato 2019	Numero	Importo stimato 2020
Personale a tempo determinato	1	2.368,12	0	0,00	0	0,00
Personale a tempo indeterminato	9	325.004,09	10	355.106,13	9	326.489,08
Totale del Personale	10	327.372,21	9	355.106,13	9	326.489,08
Spese del personale	-	327.372,21	-	355.106,13	-	0,00
Spese corrente	-	1.406.022,55	-	1.410.743,20	-	1.392.649,34
Incidenza Spesa personale / Spesa corrente	-	0,23%	-	0,25%	-	0,23%

5.2 IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI

L'art. 58 del D.L. 25 giugno 2008, n.112, così come convertito dalla Legge 6 agosto 2008, n. 133, e così sostituito dall'art. 33 bis del D.L. 6/7/2011 n. 98, stabilisce che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare, gli enti locali, con delibera dell'organo di governo, individuano, redigendo apposito elenco sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi e uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibili di valorizzazione ovvero di dismissione.

I riflessi finanziari dell'adozione del Piano delle Alienazioni e delle Valorizzazioni per il triennio 2018/2020, nel Documento Unico di Programmazione definitivo troveranno fondamento e riscontro.

Tipologia	Azione	Stimato 2018	Stimato 2019	Stimato 2020
Area di fabbricato in località Riolo	Alienazioni	5.080,24	0,00	0,00
Ex vasca di acquedotto a Piandicerreto	Alienazioni	500,00	0,00	0,00
Pascolo arborato in località Castra	Alienazioni	3.014,76	0,00	0,00
Pascolo/Bosco in località Costina	Alienazioni	46.592,70	0,00	0,00
Bosco alto fusto in località Camerale	Valorizzazioni	24.250,00	0,00	0,00
Ex vasca di lavatoio a Mozzanella	Alienazioni	6.500,00	0,00	0,00
Ex mattatoio comunale	Alienazioni	39.000,00	0,00	0,00
Vendita legname bosco misto località Collecchia	Valorizzazioni	2.100,00	0,00	0,00
Permuta relitto di strada in Località Costa	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
Permuta relitto di strada in località Carpineta	Alienazioni	0,00	0,00	0,00
Porzione di strada comunale a Piandicerreto	Alienazioni	0,00	0,00	0,00

5.3 LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

5.3.1 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO

Il Codice dei Contratti pubblici introduce l'obbligo della programmazione biennale degli acquisti di beni e servizi in aggiunta alla programmazione triennale dei lavori pubblici.

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 prevede due strumenti di programmazione che le amministrazioni pubbliche devono adottare:

1. delinea il contenuto del programma biennale di forniture e servizi che vede l'inserimento degli acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato pari o superiore a 40.000 euro;
2. stabilisce l'obbligo per le pubbliche amministrazioni di comunicare, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi di importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale, al Tavolo Tecnico dei soggetti aggregatori.

Nel rispetto del principio della coerenza, postulato generale del bilancio n. 10, allegato n. 1 del D. Lgs. n. 118/2011, per il quale gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale devono essere conseguenti alla pianificazione dell'ente e, in sede di gestione, le decisioni e gli atti non devono essere né in contrasto con gli indirizzi e gli obiettivi indicati negli strumenti di programmazione pluriennale e annuale e né pregiudicare gli equilibri finanziari ed economici, il programma biennale degli acquisti di beni e servizi è un atto programmatico e come tale va inserito nel Documento Unico di Programmazione.

E' noto, infatti, che per espressa previsione normativa nel DUP devono essere inseriti, oltre al programma triennale dei lavori pubblici, al fabbisogno del personale e ai piani di valorizzazione del patrimonio, tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all'attività istituzionale dell'ente di cui il legislatore prevedrà la redazione ed approvazione.

Sulla base, pertanto, della ricognizione effettuata e delle necessità emerse si rappresentano, nelle due tabelle successive, gli acquisti di beni e servizi superiori a 40.000 euro ed inferiori a 1 milione di euro, di cui si approvigionerà l'ente nel biennio 2018/2019.

Si precisa, altresì, che il Decreto Ministeriale destinato a chiarire le modalità e i contenuti della programmazione non risulta ancora emanato e che, pertanto, non è disponibile uno schema tipo di programma biennale di acquisti di beni e servizi.

5.3.2 GLI ACQUISTI SUPERIORI A 1.000.000 EURO

L'art. 21, comma 6, del D. Lgs. n. 50/2016 prevede che 'Le amministrazioni pubbliche comunicano, entro il mese di ottobre, l'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi d'importo superiore a 1 milione di euro che prevedono di inserire nella programmazione biennale al Tavolo tecnico dei soggetti di cui all'articolo 9, comma 2, del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, che li utilizza ai fini dello svolgimento dei compiti e delle attività ad esso attribuiti.

L'Ente non prevede di procedere ad acquisti di beni e servizi di importo unitario stimato superiore ad 1 milione di euro

5.3.3 LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID

Il già citato art. 21, sesto comma, del D. Lgs. n. 50/2016, in merito all'acquisto di beni e servizi informatici richiama l'obbligo dettato dall'art. 1, comma 513 della Legge di stabilità 2016, la Legge n. 208/2015, che per l'acquisizione di beni e servizi informatici e di connettività, prevede che le amministrazioni aggiudicatrici tengano conto del Piano triennale per l'informatica predisposto da AGID e approvato dal Presidente del Consiglio dei ministri o dal Ministro delegato.

Il Piano contiene, per ciascuna amministrazione o categoria di amministrazioni, l'elenco dei beni e servizi informatici e di connettività e dei relativi costi, suddivisi in spese da sostenere per innovazione e spese per la gestione corrente, individuando altresì i beni e servizi la cui acquisizione riveste particolare rilevanza strategica.

Il Piano così predisposto è il punto di riferimento per Consip SpA o per i soggetti aggregatori interessati in quanto la programmazione degli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività avviene in coerenza con la domanda aggregata di cui al predetto Piano.

In attesa che AGID predisponga il piano triennale di acquisti di beni e servizi ICT, al fine di garantire l'ottimizzazione e la razionalizzazione degli acquisti di beni e servizi informatici e di connettività, fermi restando gli obblighi di acquisizione centralizzata previsti per i beni e servizi dalla normativa vigente, le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'art. 1 della

Legge 31 dicembre 2009, n. 196, provvedono ai propri approvvigionamenti esclusivamente tramite Consip SpA o soggetti aggregatori, ivi comprese le centrali di committenza regionali, per i beni e i servizi disponibili presso gli stessi soggetti.

Le medesime amministrazioni pubbliche e società possono procedere ad approvvigionamenti in via autonoma esclusivamente a seguito di apposita autorizzazione motivata dell'organo di vertice amministrativo, qualora il bene o il servizio non sia disponibile o idoneo al soddisfacimento dello specifico fabbisogno dell'amministrazione ovvero in casi di necessità ed urgenza comunque funzionali ad assicurare la continuità della gestione amministrativa. Gli approvvigionamenti così effettuati sono comunicati all'Autorità nazionale anticorruzione e all'Agid.

Nel contempo le Amministrazioni provvederanno a redigere il piano di integrazione delle infrastrutture immateriali ovvero delle piattaforme applicative nazionali che offrono servizi condivisi, ottimizzando la spesa complessiva: Spid (il Sistema pubblico di identità digitale), PagoPA (il nodo dei pagamenti per la gestione elettronica di tutti i pagamenti della PA), la fatturazione elettronica, ANPR (l'Anagrafe unica della popolazione residente), e NoiPA (il sistema di gestione del trattamento giuridico ed economico dei dipendenti della PA).

Il Piano ha la funzione precipua di trarre il pieno utilizzo di tutte le infrastrutture disponibili e non ancora utilizzate (SPID, ANPR, PagoPA e NoiPA), entro dicembre 2017 in modo da consentire nell'anno 2018 di raggiungere gli obiettivi di risparmio previsti con la Legge di stabilità n. 208/2015 (comma 515).

A tal proposito l'ente predisporrà nel corso del 2018, sulla base dello stato di utilizzo delle piattaforme digitali, il piano di integrazione delle infrastrutture immateriali.

5.4 IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI

Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione dei lavori pubblici, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; i lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

In sede di adeguamento del D.U.P. sarà data evidenza delle fonti di finanziamento destinate alla realizzazione dei lavori previsti per il triennio 2018/2020.

Fonti di finanziamento del Programma Triennale dei LLPP	2018	2019	2020	Totale
Destinazione vincolata	1.248.000,00	3.110.000,00	0,00	4.358.000,00
Contrazione di mutuo	102.000,00	0,00	0,00	102.000,00
Apporti di capitali privati	210.662,08	210.662,08	0,00	421.324,16
TOTALE Entrate Specifiche	1.560.662,08	3.320.662,08	0,00	4.881.324,16

In occasione dell'analisi della spesa in conto capitale, sono stati già oggetto di approfondimento nei paragrafi 2.5.2.3.1 "Le opere pubbliche in corso di realizzazione" e 2.5.2.3.2 "Le nuove opere da realizzare", l'elenco analitico dei lavori in corso di realizzazione e di quelli che si intende realizzare, cui si rinvia.

In questa sede, volendo integrare la portata informativa del Programma triennale e dell'Elenco annuale dei lavori adottati, si procederà ad evidenziare l'entità complessiva dei lavori da effettuare nel triennio, distinta per missione.

Opere finanziate distinte per missione	2018	2019	2020	Totale
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	1.900.000,00	0,00	1.900.000,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	145.000,00	0,00	0,00	145.000,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	300.000,00	710.000,00	0,00	1.010.000,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	250.000,00	500.000,00	0,00	750.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	465.662,08	210.662,08	0,00	676.324,16
TOTALE	1.560.662,08	3.320.662,08	0,00	4.881.324,16

Indice

	Premessa	2
1	ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE	3
1.1	OBIETTIVI INDIVIDUATI DAL GOVERNO NAZIONALE	3
1.1.1	LA PROSSIMA LEGGE DI BILANCIO	7
1.2	OBIETTIVI INDIVIDUATI DELLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE	8
1.3	VALUTAZIONE DELLA SITUAZIONE SOCIO ECONOMICA DEL TERRITORIO	8
1.3.1	Analisi del territorio e delle strutture	8
1.3.2	Analisi demografica	9
1.3.3	Occupazione ed economia insediata	10
1.4	PARAMETRI UTILIZZATI PER PROGRAMMARE I FLUSSI FINANZIARI ED ECONOMICI DELL'ENTE	10
2	ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE	12
2.1	ORGANIZZAZIONE E MODALITA' DI GESTIONE DEI SERVIZI	12
2.1.1	Le strutture dell'ente	12
2.2	I SERVIZI EROGATI	14
2.2.1	Le funzioni esercitate su delega	14
2.3	GLI STRUMENTI DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA	14
2.4	LE PARTECIPAZIONI ED IL GRUPPO PUBBLICO LOCALE	15
2.4.1	Società ed enti partecipati	15
2.4.2	Le Entrate	20
2.4.2.1	Le entrate tributarie	21
2.4.2.2	Le entrate da servizi	24
2.4.2.3	Il finanziamento di investimenti con indebitamento	24
2.4.2.4	I trasferimenti e le altre entrate in conto capitale	24
2.4.3	La Spesa	25
2.4.3.1	La spesa per missioni	25
2.4.3.2	La spesa corrente	26
2.4.3.3	La spesa in c/capitale	27
2.4.3.3.1	Le opere pubbliche in corso di realizzazione	27
2.4.3.3.2	Le nuove opere da realizzare	27
2.4.4	La gestione del patrimonio	28
2.4.5	Il reperimento e l'impiego di disponibilità di risorse straordinarie e in conto capitale	29
2.4.6	Sostenibilità e andamento tendenziale dell'indebitamento	29
2.4.7	Gli equilibri di bilancio	30
2.4.7.1	Gli equilibri di bilancio di cassa	31
2.5	RISORSE UMANE DELL'ENTE	32
2.6	COERENZA CON I VINCOLI DEL PAREGGIO DI BILANCIO	32
3	LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO	33
4	LA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	34
4.1	GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE TRIENNALE	34
4.1.1	Obiettivi degli organismi gestionali e partecipati dell'ente	34

4.1.2	Coerenza delle previsioni con gli strumenti urbanistici	34
4.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI	36
4.2.1	Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate	36
4.2.1.1	Entrate tributarie (1.00)	37
4.2.1.2	Entrate da trasferimenti correnti (2.00)	37
4.2.1.3	Entrate extratributarie (3.00)	37
4.2.1.4	Entrate in c/capitale (4.00)	38
4.2.1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)	38
4.2.1.6	Entrate da accensione di prestiti (6.00)	38
4.2.1.7	Entrate da anticipazione di cassa (7.00)	39
4.3	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA	39
4.3.1	La visione d'insieme	40
4.3.2	Programmi ed obiettivi operativi	40
4.3.3	Analisi delle Missioni e dei Programmi	41
5	LE PROGRAMMAZIONI SETTORIALI	61
5.1	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE	62
5.2	IL PIANO DELLE ALIENAZIONI E DELLE VALORIZZAZIONI	62
5.3	LA PROGRAMMAZIONE BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI	63
5.3.1	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 40.000 EURO	63
5.3.2	GLI ACQUISTI SUPERIORI A 1.000.000 EURO	64
5.3.3	LA PROGRAMMAZIONE DEGLI ACQUISTI DI BENI E SERVIZI INFORMATICI EFFETTUATA DA AGID	64
5.4	IL PROGRAMMA TRIENNALE DEI LAVORI PUBBLICI	65